

### **ОТЗЫВ**

официального оппонента, доктора экономических наук, доцента Трубы Анатолия Сергеевича на диссертационную работу Королевой Ксении Сергеевны «Совершенствование организационно-экономического механизма устойчивого развития рыбной отрасли (на материалах Ленинградской области)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство)

**Актуальность темы диссертационного исследования.** В последнее время рыбное хозяйство оказалось в довольно тяжелом положении, которое обусловлено высокой стоимостью необходимых для эффективного функционирования ресурсов, несоответствие цен на рыбу и необходимые кормовые материалы, привело к переходу на экстенсивный характер развития. Значительная часть хозяйств требует капитального ремонта и реконструкции. Решением ряда сложившихся в рыбном хозяйстве проблем видится построение организационно-экономического механизма, который позволил бы определить круг основных факторов и помог бы удовлетворить потребности основных участников, через акцентирование внимания на основных элементах взаимодействия.

В этой связи диссертационная работа является актуальной, так как ставит целью уточнение теоретических положений и разработку практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма устойчивого развития рыбной отрасли.

Научная новизна исследования и полученные результаты заключаются в следующем:

1. В результате глубоко изучения эмпирической базы предмета исследования предложено авторское определение организационно-экономического механизма устойчивого развития рыбной отрасли,

описанное через систему многофакторных взаимосвязанных экономических и управленческих отношений в сфере рыболовства, рыбоводства и рыбопереработки по организации производства, материально-техническому и финансовому обеспечению отрасли, направленных на воспроизводство имеющихся ресурсов, повышение эффективности хозяйствования субъектов.

2. Автором представлена комплексная методика оценки производственного потенциала, включающая биологическую, финансово-инвестиционную, научно-техническую и инновационную, трудовую, инфраструктурную, информационную и организационно-управленческую компоненты. Отдельным положением является методический подход к оценке уровня устойчивого развития рыбной отрасли Ленинградской области.

3. Разработан усовершенствованный методический подход перераспределения субсидий, в соответствии с адресной необходимостью субъектов хозяйствования. Предположительный эффект от реализации предложенного системного механизма состоит в повышении уровня рентабельности в отрасли до 18%, а также увеличению уровня инвестиционной привлекательности в рыбохозяйственном комплексе.

4. Автором обосновывается система организационно-экономических отношений на основе кластерного взаимодействия предприятий рыбохозяйственной отрасли, учитывающая интеграционные интересы представителей органов государственной власти, бизнеса, научно-образовательных центров и логистической инфраструктуры, а также определяются организационно-экономические приоритеты развития хозяйствующих субъектов рыбной отрасли на основе внутриотраслевой кооперации по принципу безотходного производства, научно обоснованного кормового обеспечения и применения региональной сети технико-экологических модулей в рамках реализации стратегической инициативы «Продовольственная безопасность» Ленинградской области.



Выносимые на защиту положения научной новизны соответствуют поставленной цели, определенным автором задачам и отличаются аргументированностью и обоснованностью теоретических положений и практических рекомендаций.

**Значение полученных результатов для теории и практики.** Автором получены результаты, которые уточнить подходы к теоретико-методические подходы к организационно-экономическому механизму устойчивого развития рыбной отрасли.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в том, что авторские рекомендации могут быть использованы при разработке программ развития рыбохозяйственного комплекса Ленинградской области. Разработанный автором организационно-экономический механизм может быть использован органами управления различных уровней для решения проблем устойчивого развития.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Диссертационная работа Королевой Ксении Сергеевны соответствует требованиям, предъявляемым к научно-квалификационным работам.

Изучение диссертации, автореферата и опубликованных работ позволяет утверждать, что результаты исследования, выводы и рекомендации достаточно обоснованы. Положения, выносимые на защиту, выводы и предложения получены на основе анализа официальных материалов Федеральной службы государственной статистики и ее территориальных органов, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Комитета по агропромышленному и рыбохозяйственному комплексу Ленинградской области, отчетов предприятий рыбохозяйственного комплекса Ленинградской области.

Выполненное диссертационное исследование базируется на трудах современных отечественных и зарубежных ученых-экономистов. Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в работе, построены

на систематизации и анализе значительного объема фактического материала и использовании различных методов научного исследования.

Структура работы, язык и стиль изложения материала соответствуют требованиям ГОСТа по выполнению диссертационных работ. Диссертация интересна, содержательна, автором раскрывает сущность всех поставленных задач, приведено экономическое обоснование выводов и рекомендаций. Основные положения и результаты диссертационного исследования получили апробацию на научно-практических конференциях различного уровня.

**Оценка содержания диссертации, ее завершенности, подтверждение публикаций автора.**

Диссертационное исследование и автореферат Королевой К.С. выполнены согласно требованиям ВАК РФ, логично выстроены и имеют завершенный характер. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и содержит 53 таблицы, 44 рисунка и приложения. Диссертация изложена на 237 страниц компьютерного текста.

**Во введении** (с.3-10) обосновывается актуальность тематики исследования, сформулированы цель и задачи, объект и предмет исследования, научная новизна исследования, теоретическая и практическая значимость.

**В первой главе** «Теоретические основы построения организационно-экономического механизма устойчивого развития рыбной отрасли» автором систематизируются подходы к определению понятия «организационно-экономический механизм» (с.13-19). В ходе исследования определяются основные элементы рассматриваемого механизма и факторы, под влиянием которых происходит его трансформация (с. 19-25), обобщаются основные положения концепции устойчивого развития (с.46-56).

**Во второй главе** «Методические подходы к оценке организационно-экономического механизма устойчивого развития рыбной отрасли Ленинградской области» автором проведен анализ уровня развития сельского



хозяйства (с.57-65). В ходе работы исследованы особенности хозяйствования в рыбной отрасли Ленинградской области (с.69-79), проведена оценка состояния производственного потенциала (с.96-99).

В третьей главе «Совершенствование организационно-экономического механизма устойчивого развития рыбной отрасли Ленинградской области» автор разработал организационно-экономический механизм устойчивого развития рыбной отрасли Ленинградской области, включающий такие основные компоненты как государственная поддержка, кластерные межсубъектные отношения, внутриотраслевая кооперация, безотходное экологичное производство и инновационные технологии.

Автором предложен методический подход перераспределения субсидий с учетом адресной необходимости субъектов хозяйствования. Кластерная модель взаимодействия, предложенная автором, является решением выявленной в ходе проведения исследования проблемы необходимости кооперации.

Разработанная в заключительной части данного раздела системно-функциональная модель внутриотраслевой кооперации на договорной основе между субъектами хозяйствования рыбоводства (аквакультуры) и рыбопереработки на принципах безотходного производства (стр.164-169) обеспечит положительный экономический эффект и позволит привлечь в отрасль науку и инновации, что окажет благоприятное воздействие на уровень устойчивого развития отрасли.

Автореферат диссертационного исследования полностью соответствует содержанию диссертации, охватывает все ее разделы и описывает основные результаты, полученные автором в ходе проведения исследования, научной новизне, теоретической и практической значимости положений, выносимых на защиты.

По результатам исследования автором опубликовано 11 научных работ, в том числе 5 работ в журналах, входящих в перечень изданий ВАК

Министерства образования и науки РФ для публикации результатов диссертационных исследований.

**Дискуссионный характер научных положений и замечаний по диссертации.**

Оценивая результаты проведенных автором исследований в целом положительно, считаем необходимым высказать следующие замечания и предложения.

1. Автором в разделе 1.3 «Устойчивое развитие рыбной отрасли» приводится система показателей устойчивого развития предприятий рыбной отрасли. Однако следовало бы уделить большее внимание специфическим отраслевым показателям.

2. В диссертационной работе приводится авторская методика перераспределения субсидий для рыбной отрасли, при этом желательно было бы построить прогноз использования адресных субсидий рыбопроизводителями.

3. В разделе 3.2. «Формирование регионального рыбохозяйственного кластера» автором предлагается реализация совместных проектов рыбной отрасли и смежных отраслей АПК. Целесообразным видится описание актуальности их реализации смежными отраслями (представление эффективности для них).

4. В работе предложено повышать уровень экологизации отрасли через разработку уникальной формулы кормового рациона для определенных рыбных пород. Однако недостаточно подробно описан механизм влияния корма на экологию.

Указанные замечания не снижают ценности работы и не ставят под сомнение обоснованность основных выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертационном исследовании.

**Общая оценка диссертации.** Диссертационная работа Королевой Ксении Сергеевны на тему «Совершенствование организационно-экономического механизма устойчивого развития рыбной отрасли (на



материалах Ленинградской области)» является самостоятельным, завершенным научным исследованием с должной степенью апробации результатов, выполненным на актуальную тему. Положения, выводы и рекомендации диссертации полностью обоснованы и достоверны, имеют научную новизну, теоретическую и практическую значимость. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с пунктами 1.2.32 «Государственное регулирование сельского хозяйства и других отраслей АПК», 1.2.42 «Организационный и экономический механизм хозяйствования в АПК, организационно-экономические аспекты управления технологическими процессами в сельском хозяйстве» Паспорта специальностей ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

Диссертация Королевой К.С. выполнена согласно требованиям, предъявляемым ВАК к кандидатским диссертациям, отвечает критериям, указанным в п.9 Положения о порядке присуждения ученых степеней. Автор диссертации, Королева Ксения Сергеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управления народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент,  
доктор экономических наук, доцент  
главный научный сотрудник  
Центра экономических  
исследований рыбного хозяйства ФГБНУ  
«Всероссийский научно-исследовательский  
институт рыбного хозяйства и океанографии»



Труба  
Анатолий  
Сергеевич

Подпись Трубы Анатолия Сергеевича  
удостоверяю:



М.В. Сытова

107140, г. Москва, ул. Верхняя Красносельская д. 17  
Тел. 8(499) 264-93-87, e-mail: [truby.anatoly@yandex.ru](mailto:truby.anatoly@yandex.ru)

08.02.2022