

Королева Ксения Сергеевна

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ
ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЫБНОЙ ОТРАСЛИ
(на материалах Ленинградской области)**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами. АПК и сельское хозяйство)

Автореферат
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Новосибирск 2022

Работа выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный технологический институт (технический университет)».

Научный руководитель: доктор экономических наук, доцент
Ходос Дмитрий Васильевич,
профессор кафедры экономики и организации
производства Федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения высшего
образования «Санкт-Петербургский
государственный технологический институт
(технический университет)»

**Официальные
оппоненты:** доктор экономических наук, доцент
Труба Анатолий Сергеевич,
главный научный сотрудник Центра экономических
исследований рыбного хозяйства ФГБНУ
«Всероссийский научно-исследовательский
институт рыбного хозяйства и океанографии»

кандидат экономических наук, доцент
Чепелева Кристина Викторовна,
доцент кафедры «Логистика и маркетинг в АПК»
института экономики и управления
АПК Федерального государственного бюджетного
учреждения высшего образования «Красноярский
государственный аграрный университет»

**Ведущая
организация** Федеральное государственное бюджетное
учреждение высшего образования «Иркутский
государственный аграрный университет имени
А.А. Ежевского»

Защита состоится «25» марта 2022 г. в 12.30 часов на заседании диссертационного совета Д999.180.03 при Новосибирском государственном аграрном университете по адресу: 630039, г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160, зал ученого совета.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке и на официальном сайте НГАУ www.nsau.edu.ru.

Объявление о защите и автореферат диссертации размещены на официальных сайтах ФГБОУ ВО «Новосибирский ГАУ» и ВАК РФ.

Автореферат разослан «21» февраля 2022 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета,
канд. экон. наук

А.А. Самохвалова

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Стратегической задачей отечественного агропромышленного комплекса в условиях современной внешнеэкономической ситуации является процесс обеспечения продовольственной безопасности страны. Активное реформирование в последние десятилетие внесло большие изменения в организационно-экономические институты аграрного сектора экономики.

Одной из наиболее проблемных областей агрокомплекса является рыбная отрасль. Нестабильное ее положение обусловлено рядом главных экономических причин: глобальная конкуренция, отсутствие системы безопасности мореплавания, несовершенство нормативно-правового обеспечения, устаревание рыбопромыслового флота и инфраструктуры, недостаточный уровень государственной поддержки, низкий объем инвестиций, ужесточение экологических требований.

Обозначенные базовые проблемы, мешающие устойчивому развитию рыбной отрасли, требуют комплексного решения, основанного, прежде всего, на государственной политике регулирования и формировании стратегии саморегулирования субъектов рыбного бизнеса под действенным влиянием эффективного организационно-экономического механизма развития исследуемой продовольственной сферы.

Данные положения определяют важность и необходимость выработки новых подходов к устойчивому развитию рыбохозяйственной отрасли в рамках совершенствования инструментов действующего организационно-экономического механизма.

Состояние изученности проблемы. Перспективы развития сельского хозяйства, эффективность его функционирования, инструментальные преобразования в системе организационно-экономического механизма АПК рассмотрены в работах отечественных исследователей: И.А. Ганиевой, А.В. Глотко, И.В. Ковалевой, В.А. Кундиус, А.Б. Мельникова, Л.А. Овсянко, М.Г. Озеровой, П.М. Першукевича, Н.И. Пыжиковой, Е.В. Рудого, И.Ю. Склярова, А.Т. Стадника, А.И. Сучкова, Д.В. Ходоса, С.А. Шелковникова, О.В. Шумаковой и др.

В свою очередь, устойчивое развитие рыбохозяйственного комплекса обосновано в работах В.Ю. Автоновой, Г.А. Волошина, Г.Д. Титовой, Д.Ш. Якубовой, К.И. Рогачева, Л.Б. Тархановой, А.С. Трубы, О.В. Скотаренко, С.В. Кричевского, С.И. Курдюкова, Т. В. Ермаковой и др.

Теоретические аспекты государственного управления и экономического развития рыбной отрасли нашли отражение в трудах А.В. Сапаркина, А.М. Воротникова, А.М. Шахмурзова, В.П. Степанова, В.К. Зиланова, В.Ф. Корельского, Г.М. Гимбатова, Е.А. Романова, Е.В. Долматовой, И.М. Быстрова, К.А. Бекашева, Л.М. Лукьяновой, М.В. Морозова, Н.П. Сысоева, О.Н. Заболотского, П.И. Малышева, С.В. Дохоляна, С.Г. Ше, Ю.И. Кокорева и др.

Вместе с тем, несмотря на большое количество научных исследований проблематики устойчивого развития рыбной отрасли, единого универсального подхода к поиску возможных направлений их решения не сформировано.

Цель исследования – уточнение теоретических положений и разработка практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма устойчивого развития рыбной отрасли.

Для достижения поставленной цели были решены следующие **задачи**:

- уточнены и дополнены теоретические основы формирования организационно-экономического механизма устойчивого развития рыбной отрасли;
- разработана методика оценки уровня производственного потенциала и устойчивого развития рыбной отрасли;
- определен методический подход к государственной поддержке развития товаропроизводителей рыбы;
- сформированы организационно-экономические положения механизма устойчивого развития рыбной отрасли.

Объект исследования – организационно-экономический механизм рыбной отрасли, обеспечивающий ее устойчивое развитие.

Предметом исследования выступают система факторов, методы, закономерности, возникающие в процессе функционирования организационно-экономического механизма в региональном рыбохозяйственном комплексе.

Объект наблюдения – субъекты хозяйствования рыбной отрасли Ленинградской области.

Область исследования. Работа выполнена в соответствии с пунктами 1.2.32 «Государственное регулирование сельского хозяйства и других отраслей АПК», 1.2.42 «Организационный и экономический механизм хозяйствования в АПК, организационно-экономические аспекты управления технологическими процессами в сельском хозяйстве» Паспорта специальностей ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

Теоретической и методологической основой исследования послужили концептуальные труды отечественных и зарубежных ученых, посвященные проблемам эффективности государственного управления рыбохозяйственной сферой, а также вопросам взаимодействия органов власти, бизнес-структур и общественных организаций в процессе обеспечения устойчивого развития рыбной отрасли.

Информационную базу исследования составили официальные материалы Федеральной службы государственной статистики и ее территориальных органов, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Комитета по агропромышленному и рыбохозяйственному комплексу Ленинградской области, отчеты предприятий рыбохозяйственного комплекса Ленинградской области, федеральные и региональные нормативно-правовые документы, региональные целевые ведомственные программы развития АПК, нормативно-справочные и справочные материалы, информация из периодической печати, Интернет-источники, личные наблюдения и расчеты автора.

В работе использованы следующие общепризнанные методы исследования: монографический, абстрактно-логический, экономико-статистический, расчетно-конструктивный, социологический.

Положения диссертации, выносимые на защиту:

1. Теоретические основы формирования организационно-экономического механизма устойчивого развития рыбной отрасли.
2. Методика оценки уровня производственного потенциала и устойчивого развития рыбной отрасли.
3. Методический подход к государственной поддержке развития товаропроизводителей рыбы.

4. Организационно-экономические положения формирования механизма устойчивого развития рыбной отрасли.

Научная новизна исследования определяется следующими положениями:

1. Представлена авторская трактовка организационно-экономического механизма устойчивого развития рыбной отрасли, под которым нами предложено понимать систему многофакторных взаимосвязанных экономических и управленческих отношений в сфере рыболовства, рыбоводства и рыбопереработки по организации производства, материально-техническому и финансовому обеспечению отрасли, направленных на воспроизводство имеющихся ресурсов, повышение эффективности хозяйствования субъектов в рамках сбалансированности интересов национального и регионального уровней.

Дана классификация базовых элементов организационно-экономического механизма развития рыбной отрасли (финансирование, страхование, субсидирование, стимулирование экспорта, нормативно-правовое регулирование, кооперация и интеграция, модернизация инфраструктуры отрасли), трансформирующихся под влиянием четырех групп внутренних и внешних факторов нормативно-правового, экономического, организационного и социально-экологического порядка.

2. Разработана авторская методика оценки уровня производственного потенциала рыбной отрасли на основе расчета его интегрального показателя, определяемого в рамках экспертных оценок по критериальным значениям, отражающим текущее состояние отраслевого развития. Она включает семь базовых составляющих: биологическая, финансово-инвестиционная, научно-техническая и инновационная, трудовая, инфраструктурная, информационная и организационно-управленческая компоненты.

При анализе интегральных значений производственного потенциала рыбной отрасли эталонными группами, сформированными экспертным методом, следует считать следующие критерии его развития: 1,0-2,3 – низкий уровень, 2,4 – 3,7 – средний, 3,8 – 5 – высокий уровень.

Сформирован методический подход к оценке уровня устойчивого развития рыбной отрасли, включающий комплекс организационных, интеграционных и экологических показателей с применением коэффициента эффективности безотходного экологичного производства, обоснованного в системе взаимосвязи искусственной и естественной биосред рыбного хозяйствования.

3. Предложен методический подход к государственной поддержке товаропроизводителей рыбной отрасли, в рамках которого предлагается пересмотреть структуру существующих направлений предоставления субсидий, исходя из адресной потребности субъектов хозяйствования на развитие товарной аквакультуры, кормовой базы для рыб, краткосрочное и инвестиционное кредитование. При изменении структуры бюджетной поддержки увеличится доля субсидий, приходящихся на составляющие финансово-инвестиционной компоненты производственного потенциала, что послужит основой устойчивого развития товаропроизводителей рыбы.

4. Обоснована система организационно-экономических отношений на основе кластерного взаимодействия предприятий рыбохозяйственной отрасли, учитывающая интеграционные интересы представителей органов государственной власти, бизнеса, научно-образовательных центров и логистической инфраструктуры.

Определенная организационная компонента механизма в рамках кластерного сотрудничества окажет долгосрочный взаимовыгодный внешний и внутренний эффект для всех участников регионального аграрного сектора, проектирование интегрированных проектов как одной из частей экономической составляющей механизма позволит обеспечить устойчивое развитие рыбной отрасли и всех заинтересованных структур АПК региона.

Определены организационно-экономические приоритеты развития хозяйствующих субъектов рыбной отрасли на основе внутриотраслевой кооперации по принципу безотходного производства, научно обоснованного кормового обеспечения и применения региональной сети технико-экологических модулей в виде мобильной упрощенной рыбомучной установки, являющихся инновационной составляющей производственного потенциала товаропроизводителей рыбы в рамках реализации стратегической инициативы «Продовольственная безопасность» Ленинградской области.

Теоретическая и практическая значимость исследования определяется уточнением теоретических и методических основ устойчивого развития рыбохозяйственной отрасли под влиянием эффективного организационно-экономического механизма. Отдельные теоретические и практические разработки диссертационной работы применяются при проведении учебных занятий по модулям для основных образовательных программ бакалавриата и магистратуры СПбГТИ(ТУ).

Апробация результатов исследования. Диссертационная работа выполнена в соответствии с планом научно-исследовательской работы Санкт-Петербургского государственного технологического института (технического университета). Основные положения, выводы и рекомендации, изложенные в работе, обсуждались и получили одобрение на научно-практических конференциях: «Роль аграрной науки в устойчивом развитии сельских территорий» (Новосибирск, 2019), «Экономика и менеджмент» (Санкт-Петербург, 2020), «Развитие регионального АПК и сельских территорий: современные проблемы и перспективы» (Новосибирск, 2020), «Экономика и менеджмент» (Санкт-Петербург, 2021), «Молодежь, образование и наука XXI века» (Санкт-Петербург, 2021), Всероссийской с международным участием научной конференции молодых учёных и специалистов, посвящённой 155-летию со дня рождения Н.Н. Худякова (Москва, 2021).

Публикации. По теме диссертационного исследования опубликованы 11 научных работ, в том числе 5 работ в журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

Структура работы. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы. Работа изложена на 237 страницах машинописного текста, включает 53 таблицы и 44 рисунка.

Во введении обосновывается актуальность темы исследования, ставятся цель и задачи, выделяются предмет и объект работы, ее научная новизна, теоретическая и практическая значимость.

В первой главе «Теоретические основы построения организационно-экономического механизма устойчивого развития рыбной отрасли» рассмотрены положения формирования организационно-экономического механизма устойчивого развития отрасли с учетом специфики аграрного комплекса, представлены элементы и факторы, оказывающие влияние на эффективность его функционирования в рыбной отрасли.

Во второй главе «Методические подходы к оценке организационно-экономического механизма устойчивого развития рыбной отрасли Ленинградской области» проведена оценка состояния сельского хозяйства Ленинградской области, исследованы особенности организационно-экономического механизма устойчивого развития рыбохозяйственной сферы региона, предложены методические подходы к оценке его эффективности в рамках авторского определения показателей производственного потенциала рыбной отрасли и их интегрального значения.

В третьей главе «Совершенствование организационно-экономического механизма устойчивого развития рыбной отрасли Ленинградской области» разработана методика государственной поддержки производителей рыбы, предложены и обоснованы организационно-экономические положения устойчивого развития рыбной отрасли на основе кластерных межсубъектных отношений, внутриотраслевой кооперации, безотходного экологичного производства и инновационных технологий с определением прогноза устойчивого развития отрасли до 2025 г.

В заключении представлены основные результаты диссертационного исследования.

ОСНОВНЫЕ НАУЧНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИИ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Теоретические основы формирования организационно-экономического механизма устойчивого развития рыбной отрасли.

В исследовании проведен концептуальный анализ дефиниций содержания организационно-экономического механизма, имеющих обобщенный методологический характер. Отдельного внимания в научном контексте требует изучение положений формирования и развития исследуемого механизма рыбной отрасли.

По нашему мнению, организационно-экономический механизм устойчивого развития рыбной отрасли – система многофакторных взаимосвязанных экономических и управленческих отношений в сфере рыболовства, рыбоводства и рыбопереработки по организации производства, материально-техническому и финансовому обеспечению отрасли, направленных на воспроизводство имеющихся ресурсов, повышение эффективности хозяйствования субъектов в рамках сбалансированности интересов национального и регионального уровней.

В рамках исследования определены составные элементы организационно-экономического механизма развития рыбной отрасли, объединенные в содержательные блоки: экономический (финансирование, страхование, субсидирование, стимулирование экспорта) и организационный (нормативно-правовое регулирование, кооперация и интеграция, модернизация инфраструктуры отрасли), которые формируются под влиянием четырех групп внешних и внутренних факторов:

1. Нормативно-правовая группа – государственная политика (установление квот на вылов рыбы), налоговая система, внешнеэкономические связи (соответствие судоходных технических средств международным экологическим стандартам, экспортная и импортная политика).

2. Экономическая – государственная политика (стратегия развития рыбохозяйственного комплекса РФ, субсидирование развития аквакультуры,

программы по модернизации и обновлению флота), налоговая система (налоговые льготы субъектам рыбной отрасли), ресурсная обеспеченность, внутрифирменный механизм организации.

3. Организационная – внешнеэкономические связи, инфраструктура аграрного рынка, технология производства (безотходное производства), инновационный потенциал.

4. Социально-экологическая – уровень доходов населения, состояние экологии (система взаимосвязи искусственной и естественной биосред рыбного хозяйствования), кадровый и научный потенциал (научное обоснование кормового обеспечения производства рыбы).

Обобщенная авторская схема формирования исследуемого механизма под влиянием представленной совокупности факторов показана на рисунке 1.

Оценка проблемных зон, выявленных под факторным влиянием на устойчивое развитие рыбной отрасли, свидетельствует о назревшей необходимости решения острых задач, связанных с недостатком заемных и оборотных средств, высокой степенью износа основных фондов и низкими темпами их обновления, недостаточным объемом внешних инвестиций в развитие отрасли, низким качеством отечественных кормов, слабыми кооперационными тенденциями, отсутствием практических консультаций по вопросам производства рыбы.

2. Методика оценки уровня производственного потенциала и устойчивого развития рыбной отрасли.

Агропромышленный комплекс Ленинградской области (ЛО) представлен более чем 500 крупными и средними предприятиями. Объем производства продукции сельского хозяйства региона в 2020 г. составил 85,2 млрд руб. – это 1-е место в СЗФО и 28-е место в России. В структуре предприятий аграрного сектора преобладают сельскохозяйственные (51 %), предприятия пищевой и перерабатывающей промышленности (20,2 %), почти треть (28,8 %) приходится на организации рыбохозяйственного комплекса, представленного 196 хозяйствующими субъектами. Регион является одним из ведущих и входит в тройку лидеров по выращиванию отдельных видов рыбы (форели). На область приходится 12 % от общего объема выращиваемых по стране лососевых.

Детальный анализ развития рыбной отрасли ЛО показывает, что в настоящее время на отраслевых предприятиях региона заняты 2,5 тыс. человек. Структура предприятий по их специализации: 53% занимаются рыбодобычей, 30 – рыбоводством и 17 – рыбопереработкой.

Количество добычи водных биоресурсов в последние годы нестабильно (таблица 1). Объем добычи рыбы в ЛО в 2019 г. составил 22,5 тыс. т. По результатам 2020 г. наблюдается незначительный рост объемов улова, прирост производства (выращивания) рыбоводной продукции (на 10%) и товарного выпуска пищевой рыбной продукции (на 3%).

Экономический потенциал рыбной отрасли определяется прежде всего состоянием потребления рыбы и рыбных продуктов в регионе и других субъектах СЗФО. Основные региональные рынки сбыта продукции предприятий сосредоточены в Ленинградской области и Санкт-Петербурге.



Рисунок 1 – Формирование организационно-экономического механизма развития рыбной отрасли под влиянием факторов внутренней и внешней среды*

*разработано автором

Таблица 1 – Производственно-экономические показатели развития рыбной отрасли Ленинградской области

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Улов рыбы, тыс. т	25,9	27,2	27,2	22,5
<i>Прирост (снижение (-)), %</i>	33	5	0	-17
Объем производства (выращивания) рыболовной продукции, тыс. т	7,6	8,8	9,4	10,9
<i>Прирост, %</i>	6	16	6	17
Товарный выпуск пищевой рыбной продукции, включая консервы, тыс. т	48,6	49,1	53,7	59,5
<i>Прирост, %</i>	83	1	9	11
Численность работников, чел.	2511	2572	2532	2500
Фондоотдача, руб./руб.	0,56	0,32	0,28	0,26
Рентабельность, %	10,6	11,02	10,7	8,5

Целью устойчивого развития рыбной отрасли является стабильный выпуск конечного продукта – рыбы и рыбной продукции – в необходимых для удовлетворения внутренних и внешних потребностей, в соответствии со сформировавшейся на рынках структурой потребления (таблица 2).

Таблица 2 – Душевое потребление рыбы и рыбной продукции в домашних хозяйствах регионов СЗФО и других округов Российской Федерации

Регион	2017 г.		2018 г.		2019 г.	
	кг на 1 потребитель в год	соответствие нормативам потребления рыбы и рыбной продукции, кг	кг на 1 потребитель в год	соответствие нормативам потребления рыбы и рыбной продукции, кг	кг на 1 потребитель в год	соответствие нормативам потребления рыбы и рыбной продукции, кг
Российская Федерация	21,5	-0,5	21,7	-0,3	21,9	-0,1
ЦФО	23,5	1,5	23,3	1,3	24,4	2,4
СЗФО, в т.ч.	18,7	-3,3	18,2	-3,8	17,9	-4,1
Ленинградская область	13,6	-8,4	13,2	-8,8	16,0	-6,0
г. Санкт-Петербург	17,0	-5,0	16,5	-5,5	15,6	-6,4
ЮФО	21,2	-0,8	21,8	-0,2	22,3	0,3
СКФО	16,6	-5,4	19,1	-2,9	18,8	-3,2
ПФО	20,9	-1,1	20,6	-1,4	21,1	-0,9
УФО	21,9	-0,1	21,2	-0,8	21,0	-1,0
СФО	21,8	-0,2	22,8	0,8	23,0	1,0
ДФО	24,6	2,6	26,0	4,0	25,4	3,4

Примечание (-) - не соответствие нормативам.

Важным направлением в исследовании является разработка методических подходов к оценке существующего уровня и потенциала производства в рыбной отрасли. Авторская методика определения производственного потенциала содержит семь промежуточных этапов и восьмой – результирующий, на котором учитывается итог оценки на уровне региона.

Поскольку в рамках методики происходит определение весовых значений показателей, для оценки интегрального индекса, характеризующего

производственный потенциал рыбной отрасли, рекомендуется рассчитывать сумму средневзвешенных арифметических частных показателей по формуле:

$$I_p = \sum w_i x_i,$$

где I_p – значение интегрального показателя производственного потенциала рыбных хозяйств;

w_i – весовое значение показателя i ;

x_i – нормированное значение показателя i .

При анализе интегральных значений производственного потенциала рыбной отрасли эталонными группами, сформированными экспертным методом, следует считать следующие критерии его развития: 1,0–2,3 – низкий уровень, 2,4–3,7 – средний, 3,8–5 – высокий.

Для формирования весовых значений показателей потенциала проведено их экспертное оценивание. Экспертирование проводилось 19 специалистами со стажем работы более 9 лет, среди которых 8 экспертов занимали руководящие должности в отрасли, 5 являлись главными специалистами и 6 – госслужащие – руководители отделов Комитета по агропромышленному и рыбохозяйственному комплексу Ленинградской области (выдержка из оценки ряда экспертов представлена в таблице 3).

Интегральное значение производственного потенциала рыбной отрасли по результатам комплексного исследования составило в динамике по годам: в 2018 г. – 2,7; в 2019 г. – 2,9; 2020 г. – 2,3.

Уменьшение значения интегрального показателя свидетельствует о необходимости совершенствования организационно-экономического механизма, обеспечивающего устойчивое развитие отрасли, по следующим компонентам: финансовому, инвестиционному, научно-техническому, инновационному и организационно-управленческому блокам.

В рамках корреляционно-регрессионного анализа разработаны методические подходы к количественной и качественной оценке уровня устойчивого развития предприятий рыбной отрасли, включающие коэффициент устойчивого развития (Y), рассчитанный как отношение валовой прибыли к суммарному улову и коэффициент эффективности безотходного экологичного производства (X_5), обоснованный в системе взаимосвязи искусственной и естественной биосред рыбного хозяйствования и определенный как отношение общего улова к сумме затрат экологического воздействия рыбных хозяйств на окружающую среду, т/руб.

Кроме того, в корреляционно-регрессионную модель, сформированную по итогам экономического анализа 80 рыбных хозяйств за 2019 г., были включены факторы, раскрывающие компоненты производственного потенциала, через систему показателей использования нового оборудования (X_1 – отношение нового оборудования к стоимости всех основных производственных фондов, руб/руб.), кормового обеспечения (X_2 – удельная доля затрат на корма в полной себестоимости, %), ресурсоемкости (X_3 – отношение материальных затрат к общему улову, руб/т), доходности интеграционных процессов (X_4 – удельный вес дополнительных доходов от интеграции в общей выручке). Уравнение модели будет иметь вид:

$$Y = 11,24663657 + 0,001182379 * X_1 - 0,080372226 * X_4 + 6,835634496 * X_5.$$

Таблица 3 – Выдержки из экспертных оценок и весовые значения показателей, характеризующих производственный потенциал рыбных хозяйств Ленинградской области

Составляющая производственного потенциала	Показатель (i)	Расчетные значения веса показателя	Экспертные оценки значимости индикаторов (по 5-балльной шкале)		
			эксперт 1	эксперт 2	эксперт 3
Биологическая компонента	Коэффициент использования квот для вылова рыбы	0,22	4	5	4
	Коэффициент покрытия рыночных потребностей квотами	0,20	4	5	3
	Коэффициент покрытия рыночных потребностей фактическим выловом	0,22	5	4	4
	Коэффициент сбалансированности политики квотирования (степень дифференциации политики квотирования)	0,18	4	3	4
	Коэффициент обеспеченности посадочным материалом	0,18	4	3	4
	Итого по частному потенциалу		21	20	19
Финансовая и инвестиционная компонента	Коэффициент прибыльности в РХК	0,15	5	4	5
	Коэффициент убыточности в РХК	0,12	4	4	3
	Рентабельность организаций РХК	0,13	5	4	3
	Коэффициент платежеспособности организаций РХК	0,12	3	4	3
	Коэффициент финансовой устойчивости организаций РХК	0,12	4	4	3
	Обеспеченность заемными средствами	0,11	4	3	3
	Уровень государственной поддержки инвестиционной деятельности	0,11	3	3	4
	Обновление основных фондов	0,14	4	5	4
	Итого по частному потенциалу		32	31	28
Научно-техническая и инновационная компонента	Коэффициент научно-исследовательской активности в отрасли по количеству организаций	0,12	3	4	3
	Коэффициент научно-исследовательской активности в отрасли по объемам финансирования	0,11	3	4	3
	Уровень государственной поддержки научно-исследовательской деятельности	0,11	4	4	2
	Инновационная активность организаций РХК общая	0,15	4	5	4
	Инновационная активность организаций РХК технологическая	0,15	4	5	4
	Инновационная активность организаций РХК организационная	0,12	4	3	4
	Инновационная активность организаций РХК маркетинговая	0,12	4	3	4
	Инновационная активность организаций РХК экологическая	0,12	4	3	4
	Итого по частному потенциалу		30	31	28
Трудовая компонента	Производительность труда в натуральном выражении	0,24	5	5	5
	Производительность труда в стоимостном выражении	0,24	5	5	5
	Коэффициент текучести в РХК	0,18	4	4	3
	Коэффициент обеспеченности персоналом	0,18	5	3	3
	Уровень конкурентности доходов работников в РХК	0,16	3	3	4
	Итого по частному потенциалу		22	20	20
Инфраструктурная компонента	Коэффициент обеспеченности рыбопромысловым флотом по количеству единиц	0,17	5	5	5
	Коэффициент обеспеченности рыбопромысловым флотом по производительности продукции	0,17	5	5	5
	Обеспеченность добывающими единицами рыбопромыслового флота	0,15	4	5	4
	Обеспеченность перерабатывающими единицами рыбопромыслового флота	0,15	4	5	4
	Обеспеченность рефрижераторными единицами рыбопромыслового флота	0,1	3	4	3
	Коэффициент переработки рыбы	0,13	4	3	4
	Соответствие параметров промысловых морских портов требованиям организаций РХК	0,13	4	5	2
	Итого по частному потенциалу		29	32	27
Информационная компонента	Обеспеченность передовыми информационно-коммуникационными технологиями	0,32	3	2	4
	Доступность информационных ресурсов	0,34	3	4	3
	Уровень затрат на информационные ресурсы	0,34	4	3	3
	Итого по частному потенциалу		10	9	10
Организационно-управленческая компонента	Качество стратегий развития РХК региона	0,52	4	4	3
	Наличие стратегий организаций РХК	0,48	3	3	4
	Итого по частному потенциалу		7	7	7

Представленные методические подходы дают возможность прогнозирования уровня устойчивого развития рыбной отрасли региона в зависимости от изменения в качественном управлении выбранных факторных признаков.

3. Методический подход к государственной поддержке развития товаропроизводителей рыбы.

Анализ состояния рыбохозяйственной отрасли Ленинградской области свидетельствует о том, что в последнее время выбранная стратегия управления комплексом и государственная политика оказали существенное влияние на показатели эффективности функционирования рыбных бизнес-структур. В то же время большинство рассматриваемых субъектов отрасли региона не имеют достаточного количества собственных оборотных средств не только для развития и модернизации производства, но и для поддержания комплекса в устойчивом состоянии.

Государственная система управления рыбохозяйственной отраслью требует значительного бюджетного финансирования. Особенностью текущей поддержки является выборочность, которая в первую очередь ориентирована на передовые хозяйства и, как правило, не принимает во внимание малые и средние агроструктуры. Существующая модель поддержки по субсидированию процентной ставки более выгодна банковскому сектору, чем производителям рыбной продукции. Оценка производственного потенциала отрасли выявила спектр узких мест в его развитии и определила необходимость перераспределения субсидий, основанных на конкретных запросах субъектов рыбного хозяйствования.

Отдельным этапом исследования стал авторский комплексный подход в опросе субъектов рыбной отрасли. Результаты анкетирования 58 единиц хозяйствования Ленинградской области, среди которых 40% являются микропредприятиями, 15% – малыми и 5% – крупными, показывают необходимость реформирования механизмов государственной поддержки отрасли. (таблица 4).

Таблица 4 – Оценка эффективности мер государственной поддержки (ответы респондентов)

Вопрос анкеты	Составляющая производственного потенциала	Наиболее частый ответ респондентов
Считаете ли Вы в целом эффективной действующую в регионе систему мер поддержки бизнеса	Финансовая и инвестиционная компонента	Более 80% респондентов отметили необходимость совершенствования существующей системы
Укажите основные, по Вашему мнению, недостатки системы государственной поддержки		Более 65% респондентов отметили необходимость перераспределения субсидий, обратив внимание, что на данный момент основная их часть приходится на кормовую составляющую

В рамках совершенствования государственной поддержки товаропроизводителей рыбы предлагается пересмотреть структуру существующих направлений предоставления субсидий в отрасли.

В условиях установленного прогнозного уровня выделения бюджета государственной поддержки нами предлагается (таблица 5):

- финансировать часть средств на субсидирование процентной ставки по кредитам на развитие товарной аквакультуры – 6% от общей суммы финансирования;
- выделить часть средств на субсидирование процентной ставки по краткосрочным кредитам (до 1 года) – 2%, по инвестиционным кредитам – не более 1% от общей суммы финансирования;
- сократить доли субсидий на возмещение части затрат на приобретение кормов для рыб – до 60% от общей суммы финансирования.

Предложенное перераспределение существенно не нарушит сложившуюся систему субсидирования, но будет способствовать устойчивому развитию отрасли, так как основным условием предоставления субсидии является обеспечение эффективного роста вылова (добычи).

Таблица 5 – Структура субсидирования и направления совершенствования государственной поддержки рыбной отрасли Ленинградской области

Субсидия	Удельный вес в общей сумме субсидирования, %		Направления совершенствования механизма государственной поддержки
	2019 г.	вариант перераспределения	
Процентная ставка по кредитам на развитие товарной аквакультуры	-	6	Повышение финансовой устойчивости предприятий отрасли, сокращение уровня кредиторской задолженности
Процентная ставка по краткосрочным кредитам (до 1 года)	-	2	Внедрение инновационных технологий, повышение коэффициента фондовооруженности, сокращение уровня кредиторской задолженности
Процентная ставка по инвестиционным кредитам	-	1	Снижение коэффициента кредиторской задолженности предприятий отрасли, повышение уровня инвестиционной привлекательности отрасли
Возмещение части затрат на приобретение кормов для рыб	69	60	Развитие интеграционных отношений, повышение уровня экологизации производства, снижение риска потери молоди, сокращение доли затрат на корма в общей структуре себестоимости
Субсидии на поддержку племенного животноводства (рыбоводства)	8	8	Снижение уровня риска потери молоди
Субсидирование части затрат на возмещение затрат на производство товарной пищевой рыбной продукции	23	23	Внедрение инновационных технологий, повышение коэффициента фондовооруженности

Применение предложенных мероприятий по совершенствованию механизма государственной поддержки позволит увеличить уровень рентабельности в отрасли до 17,9%.

4. Организационно-экономические положения формирования механизма устойчивого развития рыбной отрасли.

Исходя из результатов анкетирования (таблица 6) и оценки производственного потенциала, подтвердивших наличие слабых сторон в системе организационно-управленческих отношений, видится необходимым создание кластерной модели взаимодействия предприятий разных специализаций в рамках рыбной отрасли и аграрного сектора Ленинградской области.

Таблица 6 – Результаты анкетирования

Вопрос анкеты	Составляющая производственного потенциала	Наиболее частый ответ респондентов
Укажите три основных барьера, сдерживающих развитие Вашего бизнеса	Научно-техническая и инновационная компонента	Более 70% респондентов отметили организационные барьеры при взаимодействии с органами государственной власти
Какие виды инноваций используются в Вашей компании	Научно-техническая и инновационная компонента	Новые технические решения и оборудование (50% респондентов) Внедрение удачных организационно-экономических решений других субъектов рыбного рынка (30% респондентов)
Что сдерживает инновационное развития Вашего хозяйства. Нужны ли интеграционные формы развития между субъектами рыбного рынка (между рыбными хозяйствами). Если да, то какие	Научно-техническая и инновационная компонента	Необходимость интеграционной формы отметили 80% респондентов
	Организационно-управленческая компонента	

Схема взаимодействия участников предлагаемого кластера представлена на рисунке 2.

Комитет по агропромышленному и рыбохозяйственному комплексу Ленинградской области возьмет на себя реализацию 5 отраслевых региональных программ по расширению производственных мощностей для увеличения объемов выращивания рыбы, введет в эксплуатацию 2 новых земельных участка для размещения объектов аквакультуры, сформирует региональные программы государственной поддержки в части налоговых льгот, предоставления льготных кредитов и государственных гарантий под кредиты коммерческих банков. **Финансовая инфраструктура (АО «РоссельхозБанк»)** будет способствовать снижению на 20% кредиторской задолженности предприятий рыбной отрасли, предоставит более 100 краткосрочных кредитов, инициирует программу софинансирования развития рыбной отрасли. **Научно-образовательные центры: ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургская государственная академия ветеринарной**

медицины», **ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский аграрный университет»**, **ФГБОУ ВО «Российский государственный гидрометеорологический университет»**, **Санкт-Петербургский морской рыбопромышленный колледж** – подготовят более 150 профильных специалистов для нужд конкретных рыбопромышленных предприятий, организуют 11 баз для практической подготовки, предложена более 25 инновационных проектов в рамках подготовки специалистов рыбного хозяйства; **НИИ эпидемиологии и микробиологии им. Пастера** разработает формулы комбикормовых составляющих для различных рыбных пород, выращиваемых на предприятиях отрасли, запланирует три международных научно-практических конференции по развитию сотрудничества в отраслях АПК. **Технологические предприниматели (АО «Гатчинский комбикормовый завод», ООО «Главрыба»)** будут участвовать в разработке формулы комбикормовых составляющих для различных рыбных пород, сформируют процесс поставки переработанных отходов рыбных хозяйств для нужд других отраслей АПК. **Логистическая инфраструктура: Санкт-Петербургский государственный морской технический университет** – подготовит более 30 квалифицированных специалистов для управления флотом; **АО «Морской порт Санкт-Петербург»** разработает проект Положения о предоставлении льготных условий оказания услуг для флота (судов) предприятий кластера.

Создание кластера предполагает получение суммарного внутреннего и внешнего эффектов и повышение конкурентоспособности аграрного сектора экономики Ленинградской области (таблица 7). Положительные результаты финансового состояния рыбохозяйственной отрасли в рамках кластера констатируют прогнозные данные таблицы 8.

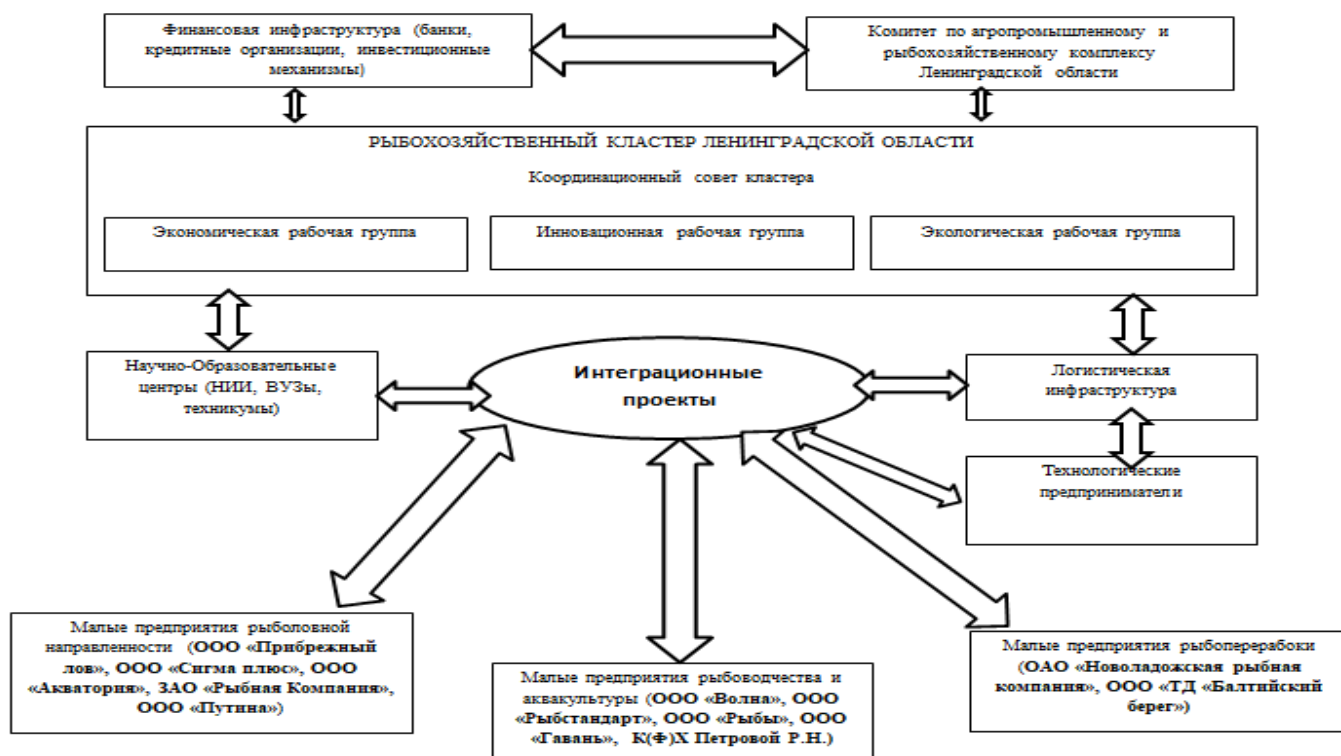


Рисунок 2 – Схема взаимодействия участников кластера

Таблица 7 – Эффект от реализации кластера

Эффект	Проявление в отраслевом региональном кластере (внутренние эффекты)	Прогнозное проявление эффекта	Проявление в регионе (внешние эффекты)	Прогнозное проявление эффекта
Эффект масштаба производства	Развитие специализации отраслевого регионального кластера повлечет за собой развитие его остальных участников, следствием чего является расширение области «покрытия» кластера	Увеличение количества участников кластера за счет привлечения компаний растениеводства (5), животноводства (3) к активному сотрудничеству – программа коллаборации	Расширение области «покрытия» отраслевого регионального кластера позволяет выходить на новые рынки, что повлечет за собой обогащение региона. В свою очередь, это повлияет на развитие других отраслей субъекта Федерации	Снижение доли расходов на покупку рыбы и рыбной продукции в регионе. Увеличение доли потребления рыбы и рыбной продукции в СЗФО РФ (до соответствия нормам потребления)
Эффект охвата	Кооперация участников отраслевого регионального кластера позволяет использовать многофункциональный фактор на различных предприятиях при минимизации транзакционных издержек, связанных с его передачей	Снижение затрат на покупку кормов, снижение уровня риска потери поголовья рыб (с 60 до 37% в структуре себестоимости) Льготы на использование ресурсов	Использование многофункционального фактора на различных предприятиях связано со снижением части бюджетных средств региона, направляемых на финансирование этого фактора производства	Активное привлечение заемных средств за счет развития программ краткосрочного кредитования (реализовано 5 программ)
Антитриггерный эффект	Возникает за счет софинансирования нововведений участниками отраслевого регионального кластера	Создание имущественного альянса на базе предприятий рыбных хозяйств (5 вновь созданных альянсов)	Региональные органы государственной власти могут выступать координатором отраслевого кластера, что позволяет контролировать использование финансовых ресурсов. Это приводит к стабильному получению ожидаемых положительных результатов	Реализация отраслевых федеральных и региональных программ. Разработка единой информационной базы компаний, которые потенциально могут войти в кластер. Формирование системы мониторинга наукоемких производств внутри кластера
Эффект экологической ответственности	Снижение отрицательного воздействия отраслевого регионального кластера на экологию за счет создания условий для внедрения новейших достижений в области охраны окружающей среды	Предложена система безотходного производства с использованием отечественных технических разработок для рыбных хозяйств (2 внедренных многофункциональных модуля)	Снижение отрицательного воздействия на экологию региона приведет, во-первых, к снижению заболеваемости населения, а во-вторых, к сокращению затрат на экологические областные программы	Повышение уровня экологической безопасности за счет внедрения систем безотходного производства и обновления ОПФ предприятия ресурсосберегающими средствами (до 87%)
Синергетический эффект	Повышение эффективности деятельности участников отраслевого кластера в результате их интеграции	Повышение уровня рентабельности субъектов имущественного альянса за счет совместного ведения хозяйственной деятельности и сокращение расходов на основное производство (до 17,9%)	Динамичное развитие региона в результате формирования в нем отраслевых кластеров	Увеличение количества рабочих мест (более 200 новых рабочих позиций). Повышение квалификации сотрудников отрасли за счет современных программ повышения квалификации, разработанных с учетом требований бизнес-структур (сформировано более 50 программ повышения квалификации)

Таблица 8 – Прогноз эффективности деятельности рыбохозяйственного кластера Ленинградской области

Показатель	Традиционное, вертикально интегрированное управление, 2019 г.	Кластерное управление территориально локализованной рыбохозяйственной системой			
		2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Численность трудовых ресурсов, чел.	2500	2591	2613	2679	2712
Производительность труда, т/чел.	22,5	22,8	22,9	23,1	23,3
Фондоотдача, руб/руб.	0,28	0,30	0,31	0,32	0,33
Товарный выпуск пищевой рыбной продукции, включая консервы, тыс. т	59,5	62,9	64,2	65,7	67,3
Полная себестоимость, млн руб.	1972,8	1943,2	1933,3	1923,5	1913,6
в т.ч. затраты на корма, %	60	48	45	40	37
Выручка, млн руб.	2 318, 5	2 411	2 428	2 457,8	2 515,9
Кредиторская задолженность, млн руб.	10 000	8 700	8 429	8 000	7 500
Рентабельность продаж, %	8,5	11,25	13,4	15,8	17,9

Использование кластерной интеграции, как важного элемента организационно-экономического механизма, свидетельствует о ее целесообразности и росте устойчивости рыбной отрасли.

Современное состояние рыбопромышленной сферы Ленинградской области говорит о необходимости активной научной трансформации и привлечения инноваций в отрасль. Решение данной проблемы видится в формировании системно-функциональной модели внутриотраслевой кооперации на договорной основе между субъектами хозяйствования рыбоводства (аквакультуры) и рыбопереработки на принципах безотходного производства. Это главный резерв сокращения отходов в отрасли, снижения затрат на кормовые добавки, повышения экологизации процесса переработки рыбных продуктов (рисунок 3).

Выделенный технико-экологический модуль представляет собой безотходную мобильную упрощенную рыбомучную установку, осуществляющую непрерывный мокрый процесс переработки отходов разделки рыбы и позволяющий получить стабилизированный полуфабрикат рыбной муки, применяемый в кормовых добавках. Он выполняет функцию повышения инновационной составляющей производственного потенциала предприятий рыбной отрасли.

За счет активного внедрения этой технологий значительно возрастает коэффициент эффективности безотходного экологичного производства, что окажет дополнительное положительное влияние на бренд рыбной компании и отрасли в целом, будет способствовать сохранению и развитию рыбных запасов, являющихся главным ресурсом отрасли и ее генофондом.

Рассматриваемый модуль не может эффективно вести хозяйственную деятельность без научного сопровождения, которое является основой для развития инновационных разработок отрасли. Активное привлечение представителей науки

будет способствовать выведению качественной составляющей экологизации через разработку уникальной формулы кормового рациона для определенных рыбных пород, на которых специализируется хозяйство.

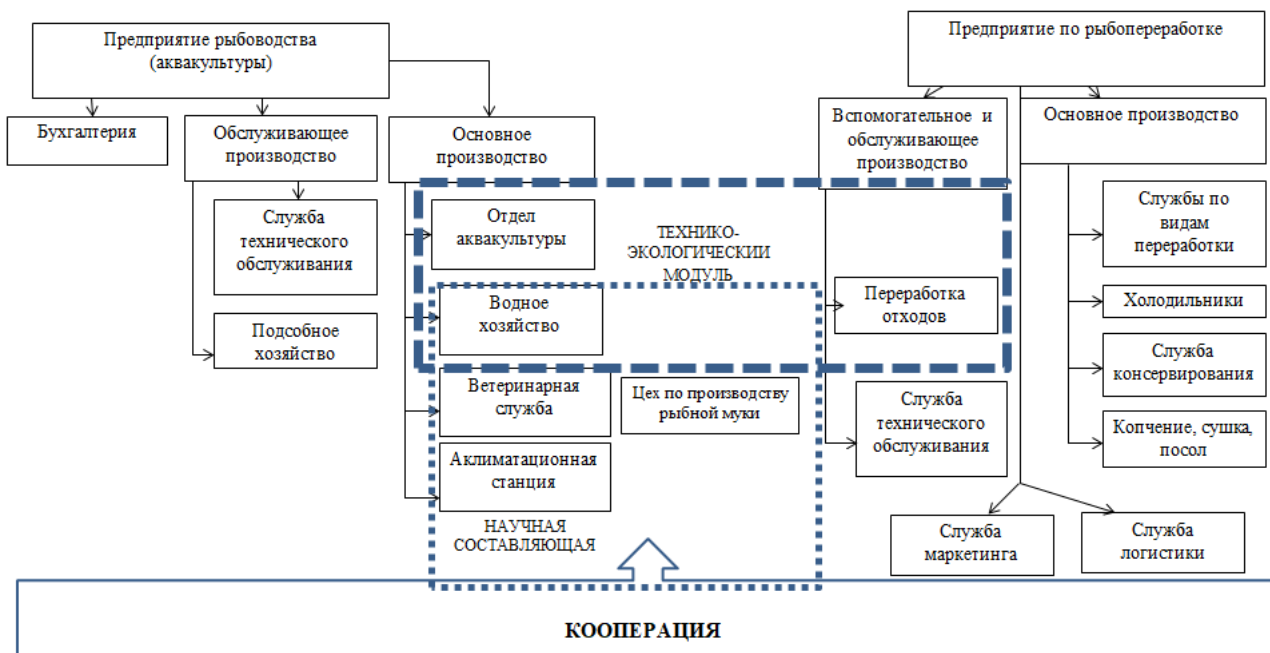


Рисунок 3 – Формирование системно-функциональной модели внутриотраслевой кооперации

Апробация внедрения модуля была произведена для предприятия ООО «Волна», ведущего деятельность в сфере рыбоводства. Прогнозная эффективность предложенного механизма внутриотраслевого взаимодействия представлена в таблице 9.

Таблица 9 – Показатели прогнозной эффективности деятельности ООО «Волна»

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Планируемый объем улова, тыс. т	3,5	3,5	3,62	3,7	3,75	3,77
Себестоимость, тыс. руб.	5544	4676,4	4573,8	4435,2	4269	4179
Затраты на корм, тыс. руб.	2772	1940,4	1801,8	1663,2	1497	1397
Показатель эффективности безотходного экологичного производства	0,63	0,62	0,65	0,79	0,83	0,87
Прогнозируемая выручка, тыс. руб.	38 812	40 850	41 500	45 400	46 700	47 600
Прочие расходы, тыс. руб.	127 000	-	-	-	-	-
Рентабельность, %	1,6	2,3	2,7	3,5	3,9	4,1

Экономическая эффективность приоритетного развития рыбководческого хозяйства на принципах безотходного экологичного производства заключается в росте объема улова на 7,7%, выручки – на 22,7% и рентабельности на 2,5 п.п.

Реализация представленной системно-функциональной модели внутриотраслевого взаимодействия как региональной сети может быть актуальной для других хозяйств отрасли. На рисунке 6 отображено потенциальное размещение предложенного модуля на территории Ленинградской области с позиции кооперации отраслей АПК при реализации стратегической инициативы «Продовольственная безопасность» (рисунок 4).



Рисунок 4 – Перспективная схема внедрения технико-экологического модуля в аграрном секторе Ленинградской области

Усовершенствованный в рамках исследования организационно-экономический механизм устойчивого развития рыбной отрасли на основе средств государственной поддержки (субсидирование), кластерного взаимодействия субъектов рыбохозяйственной отрасли, учитывающего интересы органов государственной власти, бизнеса, научно-образовательных центров, а также внутриотраслевой кооперации в рамках применения безотходного экологичного производства, представлен в следующем виде (рисунок 5).

В результате разработанных подходов в формировании организационно-экономического механизма и усилении его действия, можно достичь положительных результатов в рыбном производстве. Эффективность исследуемого механизма устойчивого развития рыбной отрасли следует рассматривать по уровню прогнозного значения компонент производственного потенциала рыбохозяйственной сферы области (таблица 10).

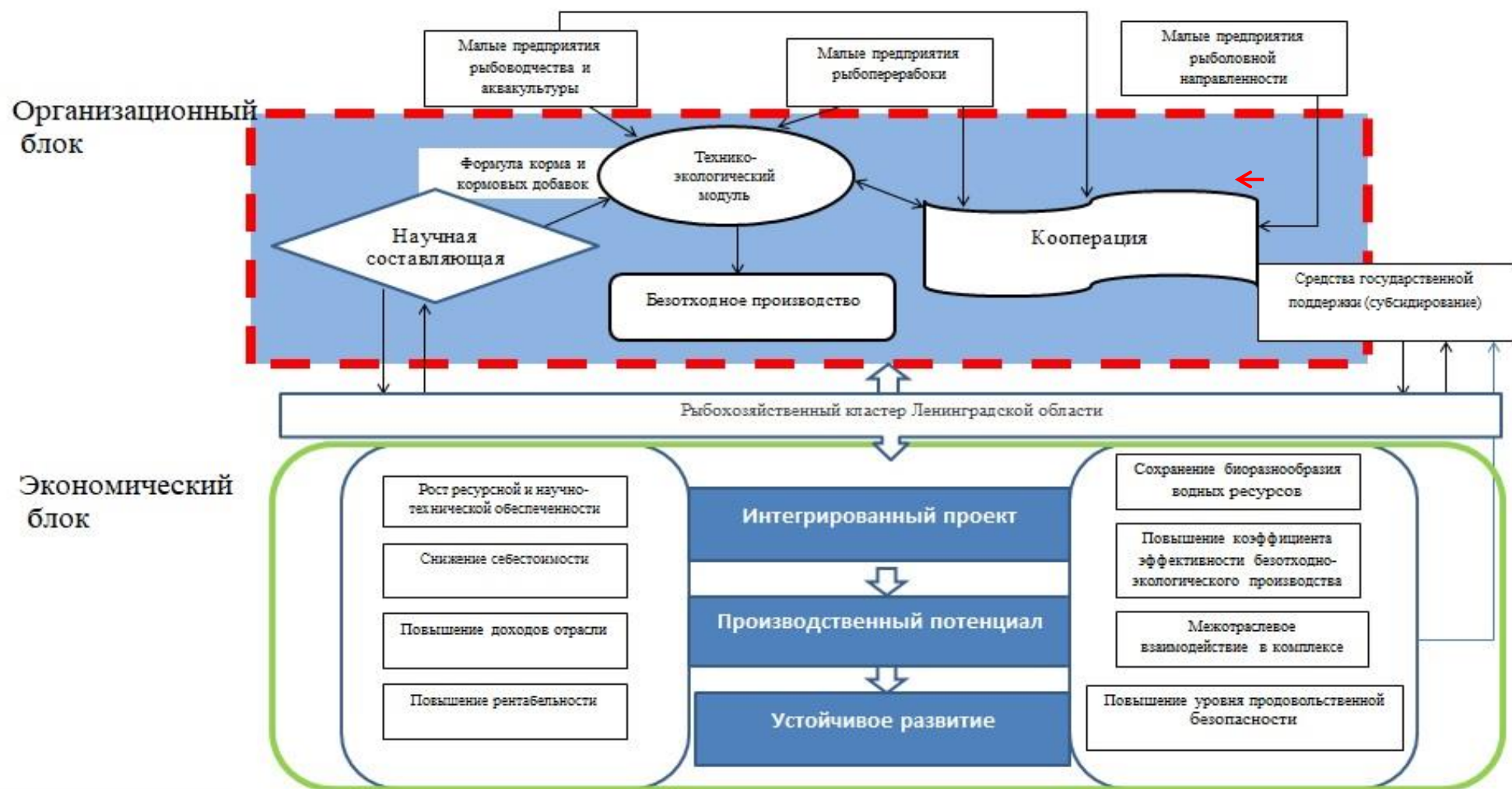


Рисунок 5 – Организационно-экономический механизм устойчивого развития рыбохозяйственной отрасли Ленинградской области*

*Составлено автором

Таблица 11 – Прогноз эффективности развития рыбной отрасли Ленинградской области

Показатель	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Улов рыбы, тыс. т	22,5	22,6	23,1	23,8	25,6	27,2	28,1
Объем производства (выращивания) рыболовной продукции, тыс. т	10,9	12	12,3	13,5	14,7	15,5	16,1
Товарный выпуск пищевой рыбной продукции, включая консервы, тыс. т	59,5	61,2	61,9	62,9	64,2	65,7	67,3
Душевое потребление рыбы и рыбной продукции, кг на 1 потребителя в год*	16,0	16,3	16,5	17,6	19,3	21,5	23,1
Доля расходов на покупку рыбы и рыбной продукции в бюджете потребителя, %	1,7	1,62	1,53	1,38	1,29	1,16	1,1
Численность трудовых ресурсов, чел.	2500	2511	2511	2591	2613	2679	2712
Заработная плата на 1 работника, тыс. руб. в месяц	41,451	42,488	43,549	44,638	45,754	46,898	48,070
Производительность труда, т/чел.	22,5	22,1	22,4	22,8	22,9	23,1	23,3
Полная себестоимость, млн руб. в т.ч. затраты на корма, %	1972,8 60	1962,9 55	1953 52	1943,2 48	1933,3 45	1923,5 40	1913,6 37
Выручка, млн руб.	2 318,5	2 345,8	2 378,2	2 411	2 428	2 457,8	2 515,9
Кредиторская задолженность, млн руб.	10 000	9 540	9 029	8 700	8 429	8 000	7 500
Дополнительные доходы от интеграции, тыс. руб.	41	84	345	685	850	1000	1250
Эффективность безотходного экологичного производства, т/руб.	0,63	0,62	0,65	0,74	0,79	0,83	0,87
Рентабельность продаж, %	8,5	8,4	8,6	11,25	13,4	15,8	17,9

* Норма – 22 кг на 1 потребителя в год.

Представленный механизм будет способствовать росту интегрального показателя производственного потенциала, эффективности и устойчивости развития не только рыбной отрасли, но и аграрного комплекса в целом.

Таблица 10 – Прогноз производственного потенциала развития рыбной отрасли Ленинградской области

Компонента	Годы							Уровень развития производственного потенциала	
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	существующий организационно-экономический механизм (2019 г.)	усовершенствованный организационно-экономический механизм (2025 г.)
Биологическая	3,6	2,4	3,7	3,9	4,0	4,3	4,5	Средний	Высокий
Финансовая и инвестиционная	2,3	2,2	2,5	2,6	2,7	3,0	3,4	Низкий	Средний
Научно-техническая и инновационная	2,4	2,3	2,6	2,7	2,9	3,1	3,4	Низкий	Средний
Трудовая	2,9	2,1	2,9	2,9	3,0	3,1	3,3	Низкий	Средний
Инфраструктурная	3,3	2,2	3,4	3,5	3,7	3,9	4,1	Средний	Высокий
Информационная	3,2	2,3	3,2	3,3	3,4	3,5	3,7	Средний	Средний
Организационно-управленческая	2,7	2,5	2,6	2,8	3,1	3,3	3,5	Низкий	Средний
Интегральный показатель производственного потенциала	2,9	2,3	2,9	3,0	3,3	3,5	3,7	Низкий	Средний

Прогноз экономической эффективности реализации комплекса мероприятий по совершенствованию организационно-экономического механизма устойчивого развития рыбной отрасли представлен в таблице 11. Объем производства рыбы в прогнозной динамике увеличится на 25%, товарный выпуск рыбной продукции – на 13,1%, производительность труда в отрасли – на 4%, объем доходов – на 8,5% при снижении себестоимости на 3% и росте уровня рентабельности на 9,4 п.п. Важной социальной направленностью реализации разработанного механизма станет повышение покупательской доступности рыбных продуктов населения и их душевого потребления на 7,1 кг, создание новых рабочих мест (212 позиций) и рост заработной платы в отрасли на 16%.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Под организационно-экономическим механизмом устойчивого развития рыбной отрасли нами предложено понимать систему многофакторных взаимосвязанных экономических и управленческих отношений в сфере рыболовства, рыбоводства и рыбопереработки по организации производства, материально-техническому и финансовому обеспечению отрасли, направленных на воспроизводство имеющихся ресурсов, повышение эффективности хозяйствования субъектов в рамках сбалансированности интересов национального и регионального уровней.

Дана классификация базовых элементов организационно-экономического механизма развития рыбной отрасли (финансирование, страхование,

субсидирование, стимулирование экспорта, нормативно-правовое регулирование, кооперация и интеграция, модернизация инфраструктуры отрасли), трансформирующихся под влиянием четырех групп внутренних и внешних факторов нормативно-правового, экономического, организационного и социально-экологического порядка.

2. Агропромышленный комплекс Ленинградской области представлен более чем 500 крупными и средними предприятиями. Объем производства продукции сельского хозяйства региона в 2020 г. составил 85,2 млрд руб. – это 1-е место в СЗФО и 28-е место в России. В структуре предприятий аграрного сектора преобладают сельскохозяйственные (51 %), предприятия пищевой и перерабатывающей промышленности (20,2 %), почти треть (28,8 %) приходится на организации рыбохозяйственной отрасли, представленной 196 хозяйствующими субъектами. Регион является одним из ведущих и входит в тройку лидеров по выращиванию отдельных видов рыбы (форели). На область приходится 12 % от общего объема выращиваемых по стране лососевых.

3. Предложен авторский методический подход к оценке производственного потенциала рыбной отрасли Ленинградской области, рассматривающийся как совокупность семи составляющих потенциала, интегральная оценка которого показывает уровень эффективности функционирования отрасли. Для определения исследуемого показателя используется метод экспертных оценок по заранее установленным коэффициентам. Апробация данного положения показала уменьшение значения интегрального показателя в динамике: 2018 г. – 2,7; 2019 г. – 2,9; 2020 г. – 2,3.

Сформирован методический подход к оценке уровня устойчивого развития рыбной отрасли, включающий комплекс организационных, интеграционных и экологических показателей с применением коэффициента эффективности безотходного экологичного производства, обоснованного в системе взаимосвязи искусственной и естественной биосред рыбного хозяйствования.

4. Усовершенствован методический подход к государственной поддержке развития товаропроизводителей рыбной отрасли, в рамках которого предложено пересмотреть структуру существующих направлений предоставления субсидий, исходя из адресной потребности субъектов хозяйствования. При распределении госсредств предложено: сократить долю субсидий, выделяемых на возмещение части затрат на приобретение кормов для рыб, на 9%, увеличить на 6% объем субсидирования процентной ставки по кредитам на развитие товарной аквакультуры, выделять на субсидирование процентной ставки по краткосрочным кредитам (до 1 года) и инвестиционным кредитам по 2 и 1% соответственно. Прогнозируемая эффективность данного подхода выразится в росте уровня рентабельности отрасли на 9,5 п.п.

5. Разработана модель организационно-экономических отношений в рыбохозяйственном комплексе Ленинградской области на основе кластерного взаимодействия, учитывающего интеграционные интересы представителей рыбного бизнеса, ведущих агропроизводств и научно-образовательных центров. Их взаимодействие окажет эффективное влияние на устойчивое развитие рыбной отрасли в части увеличения численности трудовых ресурсов на 9%, повышения товарного выпуска рыбной продукции на 3,4 тыс. т, роста темпов производительности труда на 4%, сокращения кредиторской задолженности компаний на 25% и повышения рентабельности продаж до уровня 18% в 2025 г.

6. Предложенный организационно-экономический механизм реализации интегрированных проектов взаимодействия внутри кластера будет способствовать налаживанию долгосрочных отношений между заинтересованными сторонами не только рыбной отрасли, но и всех участвующих в кластерном взаимодействии структур АПК региона, что обосновано представленными внутренними и внешними эффектами. К таким проектам могут быть отнесены: «Разработка органических удобрений», «Разработка формулы питательного раствора от продуктов жизнедеятельности аквакультуры», «Проект «Гидропоника», «Проект «Омега для животноводства».

7. Обоснована системно-функциональная модель внутриотраслевой кооперации в рыбной отрасли, основанная на принципах безотходного производства, экологизации, научного обоснования рациона кормов. Предложенный технико-экологический модуль, представляющий собой безотходную мобильную упрощенную рыбомучную установку, выполняет функцию повышения инновационной составляющей производственного потенциала предприятий рыбохозяйственного комплекса. За счет активного внедрения современных технологий произойдет не только повышение уровня инновационной компоненты в 2025 г. до 3,4, что соответствует среднему уровню, но и значительно возрастет коэффициент эффективности безотходного экологичного производства до 0,87, что окажет значительное положительное влияние на устойчивое развитие отрасли в целом.

8. Реализация мероприятий по совершенствованию организационно-экономического механизма устойчивого развития рыбной отрасли Ленинградской области позволит повысить к 2025 г. суммарный улов рыб до 28,1 тыс. т, объем производства (выращивания) рыбоводной продукции до 16,1 тыс. т, товарный выпуск пищевой рыбной продукции – на 7,8 тыс. т, сократить долю расходов на корма в себестоимости продукции с 60 до 37%, организовать более 200 новых рабочих мест, увеличить рентабельность отрасли до 17,9%. Социальное действие механизма окажет влияние на повышение покупательской способности населения и душевого потребления рыбы и рыбной продукции до 23,1 кг в год, что выше рекомендованных норм.

СПИСОК РАБОТ, В КОТОРЫХ ОПУБЛИКОВАНЫ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в научных изданиях, рекомендованных ВАК

1. *Королева К.С.* Особенности формирования организационно-экономического механизма развития рыбных хозяйств / К.С. Королева, Д.В. Ходос // Экономический вектор. – 2019. – № 4. – С. 44-49. – 0,8 п.л.

2. *Королева К.С.* Оценка состояния аграрного комплекса региона и формирование перспектив его развития (на материалах Ленинградской области) / К.С. Королева, Д.В. Ходос // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2021. – №4. – С. 18–23. – 0,37 п.л.

3. *Королева К.С.* Приоритеты инновационного развития рыбохозяйственного комплекса Ленинградской области и проблемы их реализации / К.С. Королева, Д.В. Ходос // Инновации в АПК: проблемы и перспективы. – 2021. – №2. – С. 195-200. – 0,3 п.л.

4. *Королева К.С.* Проблемы и вызовы современной рыбной промышленности / К.С. Королева, Д.В. Ходос // Экономический вектор. – 2021. – №3. – С. 29-35. – 0,3 п.л.

5. *Королева К.С.* Организационно-экономический механизм устойчивого развития рыбных хозяйств / К.С. Королева, Д.В. Ходос // Экономический вектор. – 2021. – № 4. – С. 100-106. – 0,4 п.л.

Прочие публикации по теме диссертационного исследования

6. *Королева К.С.* Контент экономического механизма развития аграрного сектора экономики / К.С. Королева, Д.В. Ходос // Роль аграрной науки в устойчивом развитии сельских территорий: сб. IV Всерос. (нац.) науч. конф. / Новосиб. гос. агр. ун-т. – Новосибирск: ИЦ НГАУ «Золотой колос», 2019. – С. 518–521. – 0,18 п.л.

7. *Королева К.С.* Развитие рыбной отрасли: проблемы и приоритеты / К.С. Королева, Д.В. Ходос // Экономический вектор. Специальный выпуск V Международной научно-практической конференции «Экономика и менеджмент». – Санкт-Петербург, 2019. – С. 38-41. – 0,18 п.л.

8. *Королева К.С.* Аспекты цифрового рыбного хозяйства / К.С. Королева, Д.В. Ходос // Развитие регионального АПК и сельских территорий: современные проблемы: материалы Междунар. науч.-практ. конф. / СибНИИЭСХ СФНЦА РАН; под науч. ред. Л.В. Тю, Г.М. Гриценко. – Новосибирск, 2020. – С. 93-94. – 0,125 п.л.

9. *Королева К.С.* Логистические аспекты рыбного хозяйства / К.С. Королева, О.В. Малихина // Молодежь, образование и наука XXI века: ежегод. науч.-практ. конф. студентов и аспирантов, посвященная памяти заслуженного деятеля науки РФ профессора Соминского В.С. – Санкт-Петербург, 2021. – С. 87-90. – 0,18 п.л.

10. *Королева К.С.* Методические рекомендации по формированию механизма устойчивого развития рыбных хозяйств / К.С. Королева, Д.В. Ходос // Экономический вектор. Специальный выпуск VI Международной научно-практической конференции «Экономика и менеджмент». – Санкт-Петербург, 2021. – С. 495-498. – 0,25 п.л.

11. *Королева К.С.* Государственная поддержка в контексте устойчивого развития АПК на материалах Ленинградской области / К.С. Королева, Д.В. Ходос // Всероссийская с международным участием научная конференция молодых учёных и специалистов, посвящённая 155-летию со дня рождения Н.Н. Худякова: сборник статей: в 2 т./ Российский государственный аграрный университет – МСХА им. К.А. Тимирязева. – Москва: Издательство РГАУ – МСХА, 2021. – С. 38-42. – 0,3 п.л.