

На правах рукописи

Алексеев Александр Александрович

**Организационно-экономический механизм государственной поддержки
молодежных агроорганизаций в условиях цифровой трансформации
российской экономики**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами.
АПК и сельское хозяйство)

Автореферат

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Екатеринбург 2022

Диссертация выполнена на кафедре менеджмента и экономической теории ФГБОУ ВО «Уральский государственный аграрный университет»

Научный руководитель: доктор экономических наук, доцент
Рущицкая Ольга Александровна,
заведующая кафедрой менеджмента и
экономической теории ФГБОУ ВО
«Уральский государственный аграрный
университет»

Официальные оппоненты: доктор экономических наук, доцент
Труба Анатолий Сергеевич,
главный научный сотрудник Центра
экономических исследований рыбного
хозяйства ФГБНУ «Всероссийский научно-
исследовательский институт рыбного
хозяйства и океанографии»

кандидат экономических наук, доцент
Воронина Евгения Васильевна,
доцент кафедры менеджмента и бизнеса
БУ ВО «Сургутский государственный
университет»

Ведущая организация: ФГБОУ ВО «Пермский государственный
аграрно-технологический университет имени
академика Д.Н. Прянишникова»

Защита состоится 25 марта 2022 г. в 10.30 часов на заседании диссертационного совета Д 999.180.03 при ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный аграрный университет» по адресу: 630039, г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160, зал учёного совета.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Новосибирского государственного аграрного университета и на официальном сайте www.nsau.edu.ru.

Объявление о защите и автореферат диссертации размещены на официальных сайтах Новосибирского ГАУ и ВАК РФ.

Автореферат разослан 21 февраля 2022 г.

Учёный секретарь
диссертационного совета
канд. экон. наук, доцент

А.А. Самохвалова

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. За последние годы агропромышленный комплекс продемонстрировал, что отечественные товаропроизводители способны обеспечить экономический рост даже в неблагоприятных условиях экономических санкций и нестабильности национальной валюты. Российская Федерация практически полностью обеспечивает себя по основным группам продовольственных товаров, а экспорт продукции агропромышленного комплекса впервые превысил экспорт продукции военно-промышленного комплекса.

Ориентация на экспортную модель развития требует от отечественных товаропроизводителей качественной трансформации. Необходимо последовательно трудиться над увеличением доли отечественных товаров на внутреннем рынке и выходить на все доступные внешние рынки. Рост численности населения планеты обозначает увеличение числа потребителей сельскохозяйственной продукции. Увеличивается привлекательность отрасли для инвесторов, а следовательно, возрастает и конкуренция.

Отечественными отраслевыми образовательными организациями и научно-исследовательскими институтами подготовлено огромное количество передовых агротехнологий, для внедрения которых требуются качественно новая инфраструктура, логистика и молодые кадры, готовые к работе в условиях цифровизации экономики.

Вовлечение большого числа молодых специалистов в любую отрасль позитивно сказывается на её развитии. Но для цифровой трансформации агропромышленного комплекса одного лишь энтузиазма недостаточно. По своей глобальности, значимости и сложности цифровизация российской экономики сопоставима лишь с электрификацией и индустриализацией экономики в 1920-1930-е годы. Необходимо совершенствовать экономические и организационные механизмы, повышать цифровую грамотность населения, объединять усилия государственной власти, бизнес-сообщества и гражданского общества.

Одновременно с подготовкой новых кадров следует модернизировать инструменты и механизмы государственной поддержки сельхозпроизводителей, в том числе представителей малого и среднего бизнеса. Признавая вклад молодёжи в развитие экономики, необходимо не забывать о множестве проблем, с которыми сталкиваются организации, на которых они работают. Принципиальное значение для разрешения этих проблем приобретает всесторонняя государственная поддержка молодёжных агроорганизаций на всех этапах их жизненного цикла.

Степень разработанности проблемы. Значительный вклад в разработку теоретических проблем экономики национального хозяйства и государственного её регулирования внесли ученые-экономисты Л.И. Абалкин, Г.В. Беспехотный, В.А. Добрынин, В.В. Милосердов, А.Д. Некипелов, В.И. Нечаев, Ю.А. Новосёлов, А.А. Нецадин, А.Т. Стадник, А.И. Татаркин и др.

Концептуальные основы и конкретные аспекты функционирования экономических механизмов изложены в работах А.В. Бусыгина, А.Н. Бычкова, И.Ю. Загоруйко, С.Б. Измалкова, В.З. Мазлоева, Н.Е. Павленко, К.И. Сониной, М.М. Юдкевич и др.

Проблемы государственного регулирования агропромышленного комплекса и его поддержки представлены в работах Д.А. Аржанцева, Е.В. Борнякова, С.Г. Головиной, В.А. Кундиус, Г.А. Романенко, А.А. Самохваловой, А.Н. Сёмина, А.Г. Светлакова, А.С. Труба, Л.В. Тю, В.П. Черданцева, С.А. Шелковникова и др.

Отдельным аспектам цифровизации агропромышленного комплекса посвящены публикации О.А. Блинова, Б.А. Воронина, Е.В. Ворониной, Л.Е. Красильниковой, М.С. Оборина, О.А. Рущицкой, С.А. Черниковой и др.

В Уральском федеральном округе проблемы развития организаций АПК, а также способы их решения нашли отражение в трудах Г.П. Бутко, Т.И. Кружковой, П.М. Першукевича, П.Е. Подгорбунских и др.

Формированию молодёжной политики, подготовке молодых кадров и развитию молодёжного предпринимательства посвящены работы Л.В. Зубаревой, И.Г. Кузнецовой, И.П. Чупиной, О.В. Шумаковой и др. Вместе с тем вопросы государственной поддержки молодёжных организаций в сфере АПК остаются недостаточно проработанными. Теоретический и практический интерес представляет вопрос о том, каким образом государство может воздействовать на процесс создания и становления молодёжных организаций в АПК, ориентированных на деятельность в условиях цифровой трансформации экономики. Особую актуальность развитию организационно-экономического механизма поддержки молодёжных организаций в АПК придавала необходимость увеличения производительности труда и цифровой трансформации национальной экономики. Целый ряд различных аспектов разработки и применения ранее не используемых инструментов государственной поддержки умных молодёжных организаций в АПК в условиях цифровой трансформации российской экономики исследован недостаточно, что обусловило выбор темы диссертационной работы и направлений исследования.

Цель диссертационного исследования заключается в обосновании теоретико-методических положений и практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма государственной поддержки молодёжных агроорганизаций в условиях цифровой трансформации российской экономики.

В соответствии с целью были поставлены и реализованы следующие **задачи**, определившие логику и структуру исследования:

1) уточнить и развить теоретические аспекты функционирования существующего организационно-экономического механизма государственной поддержки организаций АПК;

2) доказать необходимость введения нового направления косвенной поддержки АПК в интересах развития молодёжных организаций с учётом распространения цифровых технологий и необходимости их ускоренного освоения аграрным сектором, представить и раскрыть его сущность;

3) разработать конкретные предложения по совершенствованию отраслевого организационно-экономического механизма поддержки молодёжных агроорганизаций Курганской области;

4) концептуализировать новый высокотехнологичный инструмент учёта молодёжных организаций в АПК и объёма выделяемых средств государственной поддержки;

5) обосновать необходимость специализированного регулятора, посредством которого осуществлялось бы развитие умных молодёжных организаций в АПК. Разработать основные принципы и способы оказания государственной поддержки посредством автономного учреждения.

Объект исследования – социально-экономические отношения, возникающие в процессе оказания государственной поддержки агропромышленному комплексу, между организациями, работающими в АПК, и государством в лице органов государственной власти и государственных учреждений.

Предметом исследования является организационно-экономический механизм государственной поддержки молодёжных организаций в АПК.

Объектом наблюдения выступают молодёжные организации в АПК Курганской области, а также учреждения, занимающиеся оказанием государственной поддержки сельскохозяйственным организациям, талантливой молодёжи, малому и среднему бизнесу.

Область исследования. Работа соответствует п. 1.2.32 «Государственное регулирование сельского хозяйства и других отраслей АПК», п. 1.2.42 «Организационный и экономический механизм хозяйствования в АПК, организационно-экономические аспекты управления технологическими процессами в сельском хозяйстве» специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, комплексами. АПК и сельское хозяйство) Паспорта специальностей ВАК.

Теоретическую и методологическую основу исследования составляют фундаментальные положения экономической теории по государственному регулированию экономики, научные труды отечественных и зарубежных ученых, раскрывающие закономерности развития рыночной экономики и государственного регулирования аграрной сферы, формы и методы государственной молодёжной политики в России и за рубежом, соответствующие законодательные и нормативные акты федерального и регионального уровней, а также личные разработки автора.

В работе были использованы следующие методы исследований: абстрактно-логический, аналитический, моделирования, монографический, расчётно-конструктивный и др.

Информационно-эмпирическая база исследования формировалась на статистических данных и аналитической информации Федеральной службы государственной статистики, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Департамента агропромышленного комплекса Курганской области, государственных программах (концепциях) субъектов Российской Федерации, размещенных в справочно-правовых системах «Консультант Плюс» и «Гарант», показателях отчетности сельскохозяйственных организаций Курганской области, интернет-порталов структур поддержки малого бизнеса и молодёжного предпринимательства, отчетах научных исследований по вопросам государственного регулирования и господдержки организаций в АПК, цифровом контенте каналов и социальных медиа по проблемам цифровой трансформации

экономики, а также на материалах, полученных в процессе обсуждения результатов диссертационного исследования в ходе участия автора в работе научно-практических конференций, государственных отраслевых программах на региональном уровне, программах поддержки, реализуемых Российским союзом сельской молодёжи.

Научная новизна результатов диссертационного исследования.

Наиболее существенные теоретико-методические и практические результаты исследования, обладающие, по мнению автора, признаками научной новизны и являющиеся предметом защиты:

1. Уточнены и развиты теоретические аспекты функционирования существующего организационно-экономического механизма государственной поддержки молодёжных агроорганизаций. Обобщены понятия экономического, хозяйственного, правового и организационного механизма. Учитывая недостатки информационного и функционального подходов к изучению экономических механизмов и рассматривая эффективную государственную поддержку как основную цель работы организационно-экономического механизма, описаны основные принципы интегрирующего подхода к изучению организационно-экономических механизмов.

Предложено авторское определение понятия *отраслевой организационно-экономический механизм государственной поддержки молодёжных агроорганизаций*, позволяющее конкретизировать любую область применения организационно-экономического механизма в целях анализа причин проблем развития региона, и обеспечить при этом полноту и достоверность исследования.

Соотнесены понятия системы и структуры поддержки. Структуру поддержки предлагается трактовать как некоторый аспект соответствующей системы (т.е. состояние системы поддержки малого бизнеса) – единство ее элементов, отношений и целостных свойств, выделенных на основе принципов сохранения или инвариантности. Любую мезоэкономическую структуру можно выстроить различными способами, то есть получить разные системы, даже в условиях общей нормативно-правовой базы. Диалектически целостно соотнося понятия структуры и системы, автором трактуется менее изученное понятие через более известное. Закономерности системных отношений внутри целостного объекта определяются во время выстраивания самой структуры, причём различные инвариантные аспекты системы выражены на уровне элементов, их эквивалентности и унитарных атрибутов.

2. Доказана необходимость введения дополнительного направления косвенной поддержки АПК в интересах развития молодёжных организаций с учётом распространения цифровых технологий и их ускоренного освоения аграрным сектором: цифровая трансформация механизмов оказания государственной поддержки. Рассматривая цифровую трансформацию сельского хозяйства как одно из приоритетных направлений его развития, автором предлагается рассматривать молодёжные организации как субстрат для цифровизации всей отрасли. Автор детерминирует направление развития организационно-экономического механизма поддержки молодёжных агроорганизаций, под которым понимается организованная, согласованная и материально обеспеченная деятельность законодательных,

исполнительных и контролирующих государственных учреждений и общественных организаций в целях оптимизации отдельных аспектов функционирования молодёжных агроорганизаций и структур их поддержки, исходя из чего выводится необходимость цифровой трансформации механизмов оказания государственной поддержки как необходимого условия создания цифрового сектора в АПК.

3. Разработаны конкретные предложения по совершенствованию отраслевого организационно-экономического механизма поддержки молодёжных агроорганизаций Курганской области. Автор рассматривает молодёжные организации субъектно как малый или средний бизнес и объектно как создателя, распространителя и популяризатора цифровой экономики. Анализируя существующие системы поддержки малого бизнеса и отмечая меры поддержки, способствующие развитию цифровой экономики, предлагается на законодательном уровне закрепить понятие *молодежная агроорганизация*. Опережающий ввод этого понятия даёт заинтересованным лицам преимущество в получении государственной поддержки.

4. Концептуализирован новый высокотехнологичный инструмент учёта молодёжных организаций в АПК и объёма выделяемых им средств государственной поддержки – Цифровой реестр молодёжных агроорганизаций. В условиях борьбы за повышение эффективности бюджетных расходов и оптимизации отдельных статей применение широкого перечня льгот, субсидий и компенсаций невозможно. С учётом ограниченности экономических ресурсов всё более острой становится проблема максимально эффективного их использования. Описаны содержание реестра, условия включения и исключения из него. Информационная безопасность обеспечивается использованием технологии блокчейн. Цифровой реестр соответствует требованиям, предъявляемым к смарт-контрактам.

5. Обоснована необходимость специализированного регулятора, посредством которого осуществлялось бы развитие умных молодёжных организаций в АПК. Разработаны основные принципы и способы оказания государственной поддержки посредством автономного учреждения. Исследование показало, что таким регулятором (элементом организационно-экономического механизма государственной поддержки) может стать автономное учреждение, основными целями создания которого являются: формирование у сотрудников новых компетенций, необходимых для работы в условиях цифровой трансформации экономики, расширение доступа к кредитным и иным финансовым ресурсам, создание более благоприятных условий для функционирования молодёжных агроорганизаций в сельской местности, организация инфраструктуры поддержки лиц, желающих заняться агробизнесом, но не имеющих возможности сделать это, и снижение рисков для органов исполнительной власти при распределении средств государственной поддержки между получателями.

Теоретическая и практическая значимость исследования. Теоретическое значение диссертационной работы заключается в уточнении теоретических аспектов функционирования существующего механизма государственной поддержки молодёжных агроорганизаций. Приращение научного знания в исследуемой предметной области состоит в определении понятий *отраслевой организационно-экономический механизм государственной поддержки молодёжных*

агроорганизаций, направление развития организационно-экономического механизма государственной поддержки молодёжных агроорганизаций, соотнесении понятий системы и структуры поддержки, введении в научный оборот понятия молодёжная агроорганизация.

Практическая значимость исследования заключается в следующем:

- предложения по введению нового направления косвенной поддержки могут быть использованы соответствующими органами власти как дополнительный способ оказания государственной поддержки агропромышленному комплексу;
- федеральными органами власти могут быть использованы рекомендации по совершенствованию механизма поддержки молодёжных организаций в АПК;
- предложенный высокотехнологичный инструмент учёта молодёжных агроорганизаций и объёма выделяемых им средств государственной поддержки может быть использован отраслевыми министерствами (департаментами) всех регионов;
- разработанные основные принципы и способы оказания государственной поддержки молодёжных агроорганизаций посредством автономного учреждения могут быть использованы руководителями бизнес-инкубаторов и технопарков для оптимизации их деятельности;
- теоретические положения относительно сущности и содержания организационно-экономического механизма государственной поддержки могут быть использованы в учебном процессе подготовки студентов высших сельскохозяйственных учебных заведений и на курсах по повышению квалификации руководителей и специалистов министерств (департаментов) сельского хозяйства всех регионов.

Апробация и реализация результатов исследования. Основные положения диссертационного исследования докладывались соискателем и получили одобрение на международных и всероссийских научно-практических конференциях (Саратов, 2009; Курган, 2009, 2010, 2011; Тюмень, 2010; Москва, 2011; Новосибирск, 2015; Пенза, 2015; Волгоград, 2015; Кемерово, 2016; Сургут, 2017, 2018; Екатеринбург, 2019, 2020).

По результатам диссертационной работы автором опубликованы 30 научных работ общим объемом 5,4 п.л., в том числе 11 работ объёмом 2,1 п.л. в изданиях, входящих в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендованных ВАК РФ для публикации результатов диссертационных работ, из них авторских – 1,4 п.л.

Результаты исследования апробированы Департаментом сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Курганской области, муниципальным бюджетным учреждением города Кургана «Курганский Дом молодёжи», организациями АПК Курганской области, что подтверждается соответствующими актами. Результаты научного исследования нашли применение в учебном процессе ФГБОУ ВО «Курганская государственная сельскохозяйственная академия имени Т.С. Мальцева».

Объем и структура работы. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы, приложений. Работа

изложена на 210 страницах машинописного текста, содержит 18 таблиц, 13 рисунков, библиографический список включает 218 источников.

Содержание работы. Во введении обоснована актуальность темы диссертационного исследования, раскрыта степень ее изученности, определены цель и задачи, объект и предмет исследования, дана характеристика его теоретической и методологической основы, сформулированы научная новизна и практическая значимость результатов исследования.

В первой главе «Теоретические аспекты организационно-экономического механизма государственной поддержки АПК» определены понятие и роль структур поддержки молодёжных агроорганизаций в современной экономике, рассматривается отраслевой организационно-экономический механизм поддержки молодёжных агроорганизаций. Проводится анализ зарубежного опыта государственной поддержки малого бизнеса и молодёжных организаций.

Во второй главе «Современное состояние, формы и механизмы взаимодействия государственной власти и молодёжных агроорганизаций Курганской области» рассматриваются имеющиеся в регионе особенности организационно-экономического механизма государственной поддержки молодёжных агроорганизаций. Анализируются состояние и проблемы их развития.

В третьей главе «Совершенствование отраслевого организационно-экономического механизма поддержки молодёжных агроорганизаций в Курганской области» проведён анализ существующих направлений развития организационно-экономических механизмов государственной поддержки молодёжных агроорганизаций Курганской области. Обозначены особенности формирования механизма региональных систем поддержки молодёжных организаций в сфере АПК.

В заключении сформулированы основные выводы диссертационного исследования.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. В целях уточнения и развития теоретических аспектов функционирования существующего организационно-экономического механизма государственной поддержки организаций АПК предложено определение понятия *отраслевой организационно-экономический механизм государственной поддержки молодёжных агроорганизаций*, соотнесены понятия системы и структуры поддержки.

Государственная поддержка сельского хозяйства обычно рассматривается либо как правовой, либо как экономический механизм. Понятие экономического механизма неоднозначно и нередко смешивается с хозяйственным механизмом и постулируется, базируясь на информационном или функциональном подходе. По нашему мнению, такое истолкование носит односторонний характер. Определение понятия *отраслевой организационно-экономический механизм государственной поддержки молодёжных агроорганизаций* должно учитывать системность описываемого явления, сочетающуюся с дуализмом экономики и права. Существующие понятия *экономический механизм*, *хозяйственный механизм*,

организационный механизм, государственная поддержка, на наш взгляд, разобщены и недостаточно полно представлены во взаимосвязи.

В данном контексте под отраслевым организационно-экономическим механизмом государственной поддержки молодёжных агроорганизаций автором предлагается понимать совокупность прямых и обратных законодательных, финансово-экономических и надзорных связей элементов экономической системы отрасли, используемую уполномоченными государственными учреждениями и общественными организациями для существования и развития молодёжных агроорганизаций. Данное определение может быть адаптировано для любой отрасли экономики (не только для АПК).

Механизмы государственной поддержки молодёжных агроорганизаций реализуются посредством применения специфических инструментов – специализированных структур поддержки. Понятие *структура поддержки* нередко интерпретируется как организационная структура. В рамках исследования предлагается использовать понятие структуры поддержки в соотнесении с понятием соответствующей системы поддержки. Научной проблемой является факт отсутствия в литературе единой точки зрения на соподчинение этих двух терминов.

Структура поддержки молодёжных агроорганизаций представляет собой некоторый аспект соответствующей системы (т.е. состояние системы поддержки молодёжных агроорганизаций) – единство ее элементов, отношений и целостных свойств, выделенных на основе принципов сохранения или инвариантности.

Из данного авторского определения следует, что в силу различных причин структуру поддержки молодёжных агроорганизаций можно выстроить различными способами, то есть получить разные системы, даже в условиях общей нормативно-правовой базы. Менее изученное понятие трактуется через более известное. Из данного определения следует, что закономерности системных отношений внутри целостного объекта определяются во время выстраивания самой структуры, причём различные инвариантные аспекты системы выражены на уровне элементов, их эквивалентности и унитарных атрибутов. Системный и структурный анализы тесно взаимосвязаны и могут быть дифференцированы на уровне метатеоретической абстракции.

2. Доказана необходимость введения дополнительного направления косвенной поддержки АПК в интересах развития молодёжных организаций с учётом распространения цифровых технологий и необходимости их ускоренного освоения аграрным сектором – цифровая трансформация механизмов оказания государственной поддержки.

Выполненный автором анализ отечественной и зарубежной практики позволяет заметить, что эффективность реализации государственной политики поддержки агроорганизаций во многом определяется правильностью выбора направления развития используемых этим государством механизмов поддержки соответствующей экономической системы. Исследование различных вариантов направлений развития позволяет унифицировать подход к анализу эффективности и оптимальности организационно-экономических механизмов поддержки и определяет основы методики их проектирования.

Возникшее технологическое отставание отечественного сельского хозяйства от мировых лидеров является вызовом для всей национальной экономики. В то же время оно открывает огромные возможности для модернизации отрасли. Совершение научно-технологического прорыва в АПК невозможно без цифровизации отрасли. Огромный потенциал отечественных научных и образовательных организаций позволяет обеспечить прорыв необходимыми кадровыми ресурсами. Пространством для практической апробации цифровых технологий и накопления новых цифровых компетенций у специалистов могут стать молодёжные агроорганизации. По нашему мнению, существуют следующие причины для использования их как субстрата для цифровизации всей отрасли:

1) молодёжные организации способны коммерциализировать инновации в АПК более активно, чем это делают крупные агрохолдинги, а в случае неудачи это приводит к меньшим негативным последствиям;

2) молодёжные организации более гибкие и мобильные, легко переходят от одной технологии к другой, повышая собственную эффективность и служа ориентиром для других предпринимателей;

3) в процессе конкуренции молодёжные организации занимают свободные рыночные позиции, в результате чего оптимизируется вся структура АПК. Наибольшее количество свободных рыночных ниш находится в сфере цифрового сектора;

4) последующая трансформация молодёжных организаций в субъекты среднего или даже крупного бизнеса – позитивное явление для всей экономики;

5) молодёжные организации привлекают молодых специалистов, часть которых закрепляется в сельских территориях, повышая общую численность сельского населения и обеспечивая работой социальную инфраструктуру села.

Автором трактуется развитие молодёжных агроорганизаций как предпосылка для создания цифрового сельского хозяйства. Результативность развития экономики во многом определяется эффективностью работы регулирующих её механизмов. Поддержка осуществляется государством в лице различных государственных институтов и на разных уровнях.

Цели оказания государственной поддержки молодёжных организаций также могут отличаться. Более того, различия могут быть также в рамках одной отрасли, что обусловлено различием задач, для решения которых оказывается поддержка. Исходя из этих целей и задач определяется приоритетное направление развития отраслевого организационно-экономического механизма поддержки молодёжных агроорганизаций.

Понятие *направление развития* применительно к экономическим институтам и механизмам в научной практике утратило содержательное единство с изначально свойственным ему смыслом.

Под направлением развития организационно-экономического механизма поддержки молодёжных агроорганизаций понимается организованная, согласованная и материально обеспеченная деятельность законодательных, исполнительных и контролирующих государственных учреждений и общественных организаций в целях оптимизации отдельных аспектов функционирования молодёжных агроорганизаций и структур их поддержки. Направление развития

(рисунок 1) в данном случае трактуется исключительно как изменение структуры, при котором качественно или количественно эволюционируют её составные элементы.

Следует учитывать, что развитие молодёжных агроорганизаций может происходить и без развития управляющих этим процессом механизмов и институтов. Но с высокой степенью вероятности эффективность такого процесса будет снижаться.

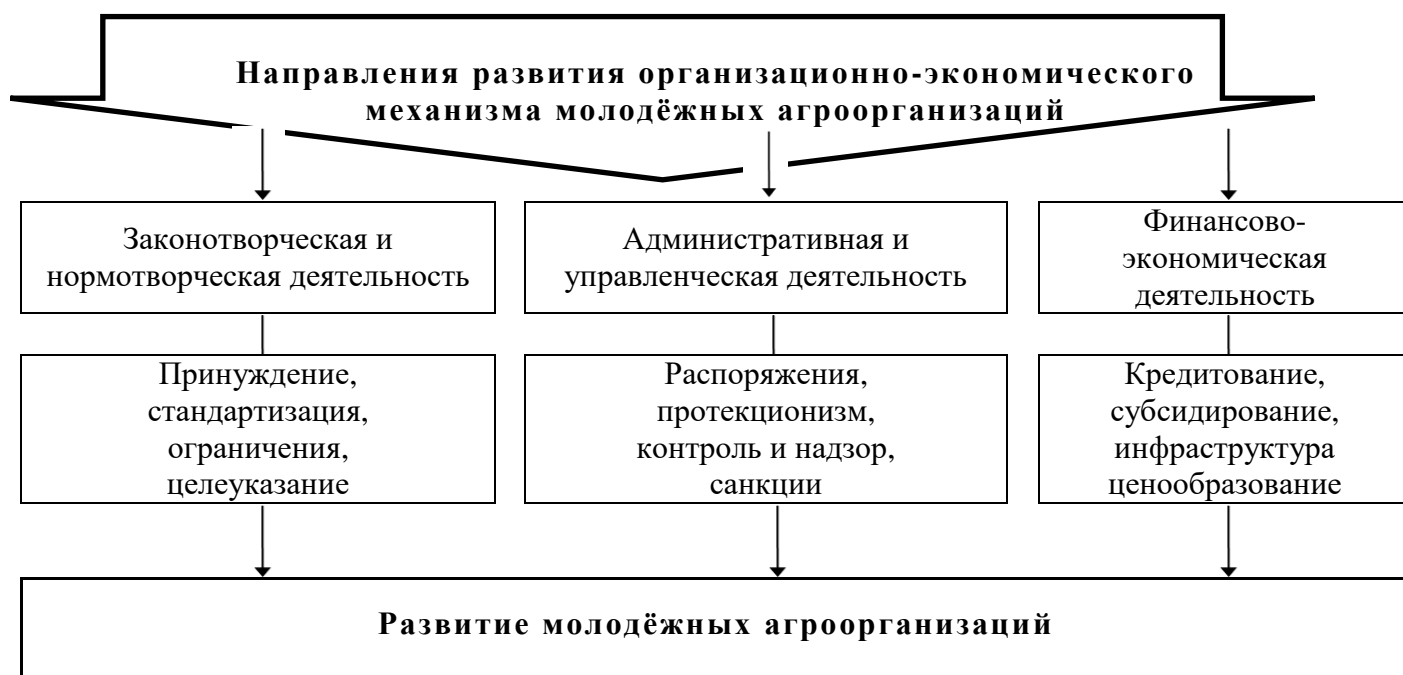


Рисунок 1 – Направления развития организационно-экономического механизма поддержки молодёжных агроорганизаций (составлено автором)

Поддержка молодёжных агроорганизаций происходит под воздействием тех или иных информационных сигналов, проявляющихся в виде конкретных мер воздействия в зависимости от выбранного направления регулирования. Развитие отраслевого организационно-экономического механизма государственной поддержки отражается в количественном и качественном усилении регулирующего воздействия. Количественный рост проявляется, прежде всего, в росте финансирования или в количестве ограничений. Качественное развитие механизма проявляется в повышении адресности и гибкости мер воздействия.

По мнению автора, любая модель поддержки без модернизации соответствующих механизмов будет опираться на экстенсивное развитие молодёжных агроорганизаций. Она будет жизнеспособной лишь в условиях стабильного и достаточного финансирования, что не соответствует современной экономической ситуации в мире. Общее направление государственной политики на создание цифрового сектора подразумевает примат интенсивных форм развития над экстенсивными. В различных ситуациях могут быть избраны различные направления поддержки. Используемые механизмы варьируются в зависимости от поставленных приоритетов и имеющихся экономических ресурсов. Кроме того, инструменты могут использоваться в разных сочетаниях, то есть структура механизма также не является единообразной. Во многом направление развития

организационно-экономического механизма государственной поддержки молодёжных агроорганизаций определяется в зависимости от целей воздействия.

По нашему мнению, именно цели развития молодёжных агроорганизаций являются реперными точками, на достижение которых ориентируется структура в процессе перехода из одного состояния в другое. Из чего следует, что этот процесс является управляемым, причём субъектом управления является государство или общество (в лице конкретных государственных учреждений и общественных организаций, т.е. регулирующих органов). Рассматривая цифровую трансформацию сельского хозяйства как приоритетную цель развития отрасли, необходимо определить соответствующие меры государственного регулирования. Следует отметить, что цифровизация государственного регулирования является важным сопутствующим процессом цифровой трансформации всего АПК, и в то же время они разные по своему материальному, технологическому и информационному содержанию.

В зависимости от целей развития молодёжных агроорганизаций регулирующие органы используют меры прямого или косвенного государственного регулирования. В зависимости от отрасли меры прямого государственного регулирования могут различаться. Из-за того, что не всегда возможно точно рассчитать размер необходимой государственной поддержки, а также заложить в бюджет достаточно средств для ее оказания, разработаны и постоянно совершенствуются различные методики расчёта объёмов государственной помощи.

Автор считает, что в связи с возрастанием роли косвенного регулирования возникает необходимость совершенствования имеющихся механизмов регулирования. Общий курс на цифровизацию экономики предполагает создание совершенно новых механизмов регулирования различных отраслей хозяйствования, в том числе АПК. Таким образом, возникает научная проблема поиска таких направлений развития, которые соответствовали бы заданным проектом «Цифровое сельское хозяйство» траекториям – обработка big data, умное отраслевое планирование, массовое получение цифровых компетенций специалистами сельского хозяйства, и др.

По нашему мнению, одним из таких направлений является цифровая трансформация механизмов оказания государственной поддержки, подразумевающая:

- 1) оцифровку всего процесса оказания поддержки, начиная от информирования о вариантах поддержки и заканчивая учётом ее результатов;
- 2) формирование цифровых компетенций у специалистов, занимающихся реализацией всех направлений государственной поддержки;
- 3) переосмысление мер государственной поддержки, субсидирование модернизации производства, дополняющееся субсидированием инструментов ведения электронной коммерции;
- 4) полный пространственный охват получателей поддержки благодаря высокоскоростному широкополосному доступу к глобальной телекоммуникационной сети;

5) подконтрольность обществу – публичность всех цифровых государственных услуг, полный доступ к аналитике, открытость как принцип противодействия коррупции.

Результатом цифровой трансформации механизмов оказания государственной поддержки является переход молодёжной агроорганизации в состояние цифровой зрелости. По нашему мнению, цифровую зрелость агроорганизации следует трактовать как такое состояние агроорганизации, при котором:

- взаимодействие с партнёрами и потребителями осуществляется в цифровом пространстве, но, с учётом специфики работы в сельской местности, сохраняется полноценный функционал для традиционных контактов;

- ведётся работа одновременно в нескольких экосистемах, например, таких как Цифровая экосистема производительности труда, «Своё. Фермерство», «REGAGRO», John Deere MachineSync и т.п.;

- на полях и фермах постоянно ведётся сбор данных, которые попадают в общий доступ и используются для принятия решений;

- часть операций с животными и растениями, таких как раздача корма, полив или внесение удобрений, выполняется без участия человека;

- сотрудники организации умеют пользоваться программным обеспечением, техникой, заменять неисправное оборудование и подменять друг друга при необходимости;

- имеется цифровой двойник организации, который учитывает географические, климатические, сезонные, экологические и иные особенности агробизнеса;

- инновации не только оперативно внедряются в деятельность, но и генерируются самостоятельно.

Если цифровая зрелость молодёжной агроорганизации была достигнута в результате получения государственной поддержки, то это и является максимально эффективным результатом функционирования организационно-экономических механизмов государственной поддержки молодёжных агроорганизаций: возникает агроорганизация, способная вести свою деятельность и развиваться в цифровом секторе.

Экономический эффект от цифровизации может быть рассчитан количественно как разница между средней величиной коэффициента эффективности цифровизации АПК, умноженного на фактический показатель производства продукции в отрасли, и планового показателя производства продукции сельского хозяйства за аналогичный период.

Таблица 1 – Сравнительная оценка экономического эффекта цифровизации АПК и действующей Государственной программы «Развитие агропромышленного комплекса в Курганской области»*

	Фактические показатели производства продукции, млн руб. в 2020 г.	Коэффициент эффективности цифровизации сельского хозяйства за 5 лет			Расчётный результат			Плановый показатель производства продукции в 2025 г. (результат реализации пятилетней региональной программы господдержки), млн руб.	Превышение эффекта от цифровизации (по среднему показателю) от ожидаемого показателя на 2025 г., млн руб.
		сдержанный сценарий (min)	оптимистичный сценарий (max)	средний показатель	по сдержанному сценарию, млн руб.	по оптимистичному сценарию, млн руб.	по среднему показателю, млн руб.		
Сельское хозяйство	45091,9	-	-	-	45091,9	45091,9	90183,80	47097,59	43086,21
в том числе:									
растениеводство	29410,1	1,50	5,00	3,25	44115,15	147050,5	95582,83	26519,85	69062,98
животноводство	15681,8	1,12	4,00	2,24	17563,62	62727,2	35127,23	20577,73	14549,5

*Составлено автором на основании данных Свердловскстата и экспертных оценок.

Цифровая трансформация обеспечивает невозможный ранее широчайший адресный охват потенциальных получателей поддержки. Но не все из них готовы к получению государственных услуг в цифровом формате. Следовательно, на первоначальном этапе необходимо обеспечить формирование цифровых компетенций у тех, кто этого желает, а уже затем переводить всех на получение государственных услуг в электронном виде в обязательном порядке. По нашему мнению, для опережающего развития цифрового сектора агропромышленного комплекса необходимо в первую очередь подготовить к работе в интеллектуальной цифровой среде новое поколение работников, то есть заняться развитием умных (smart) молодёжных организаций.

3. Разработаны конкретные предложения по совершенствованию отраслевого организационно-экономического механизма поддержки молодёжных агроорганизаций Курганской области.

АПК является системообразующим элементом всей экономики Курганской области. В сельской местности проживают 38% населения области. В то же время индекс производства продукции сельского хозяйства резко колеблется (рисунок 2) и имеет выраженную тенденцию к сокращению (от 104,5 в 2016 г. до 85,6 по прогнозу на 2021 г.). Для перелома тренда и перехода к устойчивому развитию необходимо такое совершенствование механизма поддержки, которое обеспечит условия экономического роста в АПК на длительное время.

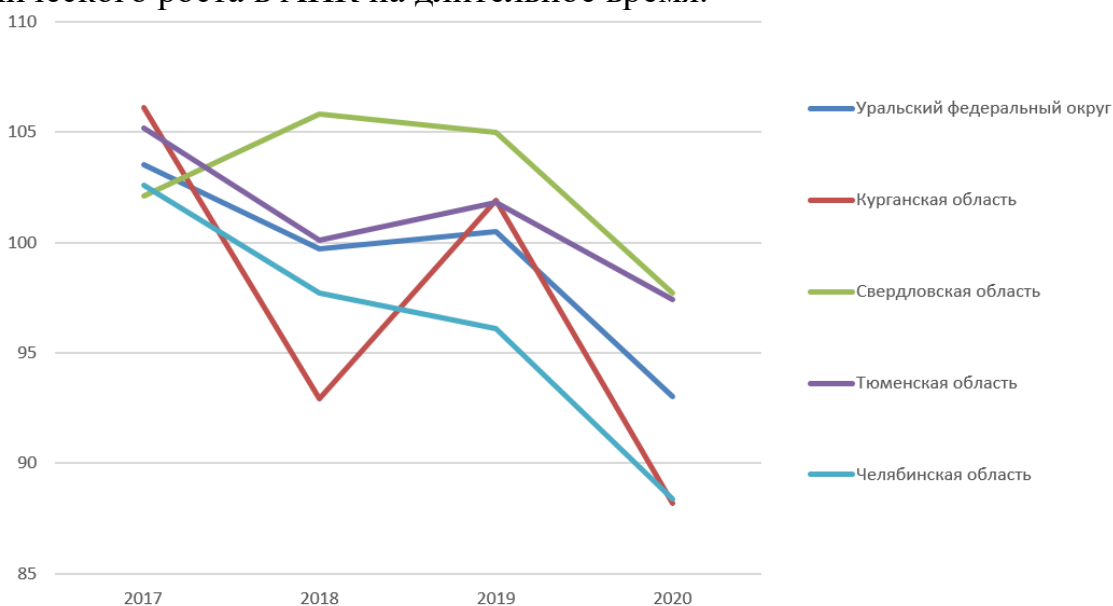


Рисунок 2 – Индекс производства продукции сельского хозяйства в Уральском федеральном округе и его субъектах (составлено автором)

Для формирования цифрового сектора развитие молодёжных организаций является одним из важных моментов. Молодежь как наиболее динамичная часть общества стремительно откликается на происходящие перемены, наиболее эффективно и доброжелательно воспринимает позитивные трансформации. Следовательно, именно молодежь обладает достаточными возможностями и необходимым для деятельности в цифровой среде потенциалом, чем другие возрастные группы.

В Курганской области проживают 166 тыс. молодых людей в возрасте от 14 до 30 лет, из них около 34% – в сельской местности. Основными направлениями

работы с молодёжью являются трудоустройство и занятость, волонтерство, спорт и творчество, программы поддержки молодых семей и молодёжного агробизнеса. Малые и средние организации в АПК развиваются как относительно самостоятельный сегмент современной рыночной экономики и имеют большое социально-экономическое значение, так как обеспечивают регион продовольствием и рабочими местами, быстро адаптируются к потребностям рынка, оперативно создают и применяют новые технологии и научные разработки, способствуют формированию конкурентной среды. При этом следует констатировать, что малые и средние молодёжные организации не находятся в авангарде бизнес-процессов, даже таких приоритетных, как процесс цифровой трансформации.

Одной из причин низкой эффективности поддержки молодёжных агроорганизаций является недостаточное правовое регулирование. Среди недостатков можно выделить несогласованность федерального и регионального законодательства в области регулирования молодёжного агробизнеса, отсутствие Федерального закона о молодёжи, а также положений о молодёжных организациях.

По нашему мнению, для оказания более целенаправленной, а следовательно, и более эффективной государственной поддержки, необходимо закрепить на законодательном уровне определение *молодёжная агроорганизация*.

Молодёжная агроорганизация – это имущественный комплекс, используемый для предпринимательской деятельности в агропромышленном комплексе, не менее 75% работников которого составляют лица в возрасте от 14 до 35 лет включительно, имеющие гражданство Российской Федерации.

Авторский вклад в формулировку понятия *молодёжная агроорганизация* заключается в обобщении имеющихся трактовок понятий *молодёжь*, *организация*, *агропромышленный комплекс* и агрегации этих понятий в целях оптимизации работы организационно-экономического механизма поддержки малых организаций в АПК. Виды экономической деятельности, относящиеся к агропромышленному комплексу, перечислены в Приказе Министерства сельского хозяйства Российской Федерации от 29 апреля 2016 г. № 168 «Об утверждении собирательных классификационных группировок «Агропромышленный комплекс». Опережающий ввод понятия *молодёжная агроорганизация* даёт заинтересованным лицам преимущество в получении государственной поддержки.

4. Концептуализирован новый высокотехнологичный инструмент учёта молодёжных организаций в АПК и объёма выделяемых им средств государственной поддержки – Цифровой реестр молодёжных агроорганизаций.

В условиях борьбы за повышение эффективности бюджетных расходов и оптимизации отдельных статей применение широкого перечня льгот, субсидий и компенсаций невозможно. С учётом ограниченности экономических ресурсов всё более острой становится проблема максимально эффективного их использования. По нашему мнению, для принятия решений о предоставлении молодёжным агроорганизациям дополнительных льгот и преимуществ, установленных для них законодательными и нормативными актами, необходимо создать Цифровой реестр молодёжных агроорганизаций Курганской области. Держателем электронной базы данных реестра должен быть Департамент сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности как наиболее заинтересованный орган исполнительной власти.

Требования, предъявляемые к смарт-контрактам, должны быть в полной мере применимы и к предлагаемому документу. Технологически для хранения, выполнения и операций уместна технология блокчейн, поскольку она обеспечивает высокую достоверность данных, оптимизацию документооборота, доступность к личному кабинету получателя поддержки в любой географической точке.

Передача заявлений на внесение сведений о молодёжной агроорганизации в Реестр должна производиться в электронном или бумажном виде через многофункциональные центры, они же должны осуществлять оперативный контроль за сроками исполнения обращений граждан, вести консультационную работу с заявителями.

В случае соответствия заявителя установленным критериям и при наличии заявления на внесение сведений о молодёжной агроорганизации в цифровой реестр молодёжной агроорганизации присваивается уникальный реестровый номер, создаётся личный кабинет получателя поддержки, присваивается статус *молодежная микроорганизация* или *молодёжная малая агроорганизация*. Критерии классификации организаций на микро, малые и средние установлены федеральным законодательством.

Преимуществами использования технологии блокчейн для операций с данными о получателях государственной поддержки являются полная прозрачность всех проводимых транзакций, возможность копирования передачи и обработки данных, принципиальная невозможность внесения изменений в деструктивных целях. Все лица, имеющие доступ к цифровому реестру, имеют возможность отслеживать передвижение средств, но доступ к расчётному счёту имеется только у пользователей с необходимыми правами. Так обеспечивается необходимая публичность сделки – все операции сохраняются в криптографическом формате.

Применение данной технологии целесообразно начинать именно с молодых людей. Многие из них имеют представление о технологии блокчейн, криптовалютах, умеют работать с электронным правительством.

5. Обоснована необходимость специализированного регулятора, посредством которого осуществлялось бы развитие умных молодёжных организаций в АПК. Разработаны основные принципы и способы оказания государственной поддержки посредством автономного учреждения.

Важным условием для успешного существования и развития молодёжных агроорганизаций в условиях цифровой трансформации экономики является наличие соответствующего организационно-экономического механизма поддержки, который должен обеспечивать не только решение проблем организаций, но и создавать условия для их устойчивого развития. Это, в свою очередь, создает предпосылки для успешного функционирования АПК, а также для развития национальной экономики в целом. Однако далеко не во всех регионах существуют оптимальные условия для становления и развития молодёжных организаций. Курс на цифровую трансформацию сельского хозяйства подразумевает приоритет умных агроорганизаций над всеми остальными. В таких условиях основной задачей существующего организационно-экономического механизма поддержки молодёжных агроорганизаций становится не только оказание поддержки, но и создание условий для появления новых высокотехнологичных умных стартапов, то

есть качественное повышение уровня молодёжных агроорганизаций.

Количество структур поддержки агроорганизаций в Курганской области выросло за десятилетие почти в 3 раза (с 5 в 2011 г. до 14 в 2021 г.). Более чем в 6 раз увеличилось количество сотрудников, вовлечённых в процесс оказания поддержки. Многообразие структур поддержки с различными функциями объясняется широким общественным запросом на услуги. Тренд на цифровизацию экономики требует качественно нового подхода к деvelopeментам бизнес-проектов. В то же время в условиях сокращения темпов роста российской экономики возможности таких структур сокращаются. Возникает объективная необходимость в закрывающей технологии поддержки молодёжных агроорганизаций, которая обеспечит их развитие. Это особенно важно для дотационных регионов с индустриальным характером производства.

В Курганской области развивается самостоятельная система поддержки, ориентированная преимущественно на экстенсивное развитие организаций. Эта система выстроена в расчёте на городской бизнес: промышленность, торговлю, сферу услуг. Поддержка агроорганизаций производится по остаточному принципу. Следовательно, возникает необходимость в специализированном регуляторе, посредством которого осуществлялось бы развитие умных агроорганизаций.

Проведённое нами исследование показало, что таким регулятором (элементом организационно-экономического механизма государственной поддержки молодёжных агроорганизаций) может стать автономное учреждение, основными целями создания которого являются формирование у менеджеров и других сотрудников новых компетенций, необходимых для работы в условиях цифровизации экономики, расширение доступа к кредитным и иным финансовым ресурсам, создание максимально благоприятных условий для функционирования молодёжных организаций в сельской местности, организация инфраструктуры поддержки лиц, желающих участвовать в агробизнесе, но не имеющих возможности сделать это, снижение рисков для органов исполнительной власти при распределении средств государственной поддержки между получателями. Автономное учреждение, в силу специфики своей организационно-правовой формы, имеет возможность оказывать государственную поддержку в большем объёме (таблица 2), нежели иные типы государственных учреждений, оказывающих отдельные виды поддержки.

Текущая деятельность ведётся на принципах последовательности, непрерывности, цикличности и достижимости результатов. В зависимости от количества участников она может происходить индивидуально, когда с каждой командой работают независимо от других, посменно, когда параллельно готовятся несколько команд, одновременно проходя одни и те же этапы, либо циклично, когда каждая команда находится на своём этапе работы, но все команды проходят одни и те же этапы.

Таблица 2 – Функциональные возможности учреждений, оказывающих поддержку малому и среднему бизнесу

Организация	Функции (наличие/отсутствие)						
	отбор участников	обучение, консультации	составление бизнес-планов	регистрация в госорганах	юридическое и бухгалтерское сопровождение	микрофинансирование	предоставление гарантий
Автономное учреждение	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да
Бизнес-инкубатор	Да	Да	Да	Да	Нет	Нет	Нет
Центр повышения квалификации	Нет	Да	Нет	Нет	Нет	Нет	Нет
Аутсорсинговая компания	Нет	Нет	Да	Да	Да	Нет	Нет
Венчурный фонд	Нет	Нет	Нет	Нет	Нет	Да	Да

Для государственного финансирования автономное учреждение должно получить от учредителя задание на оказание государственных или муниципальных бесплатных или частично платных услуг. На начальном этапе существования автономного учреждения возможно только благодаря финансовой поддержке со стороны государственных структур, спонсоров, бизнес-сообществ и других заинтересованных лиц. В дальнейшем автономное учреждение способно генерировать достаточно доходов (рисунок 3), чтобы обеспечивать свою деятельность.

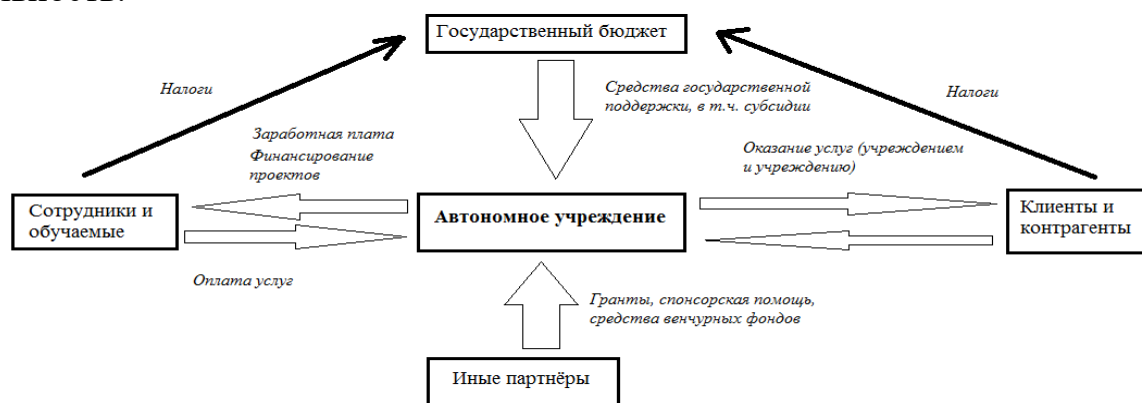


Рисунок 3 – Денежные потоки, генерируемые деятельностью автономного учреждения (составлено автором)

Деятельность автономного учреждения в соответствии с правовым статусом должна оцениваться по трём ключевым направлениям: параметры оказания услуг, качество менеджмента в учреждении и интеграция в общественные структуры. На основе этой информации само учреждение и органы исполнительной власти, осуществляющие управление и контроль за деятельностью учреждения, должны принимать соответствующие управленческие решения. Наиболее значимым критерием при оценке качества услуг автономного учреждения является их востребованность.

Рост эффективности деятельности структур поддержки молодёжных

агроорганизаций обеспечивается разработкой и формированием новых структур поддержки в рамках выбранных направлений развития, с учётом особенностей формирования отраслевого механизма государственного регулирования. Так как приоритетен выбор наиболее эффективной структуры поддержки молодёжных агроорганизаций (СП_{МП}), то для осуществления этого выбора необходима модель деятельности этой структуры, учитывающая рациональный набор сценариев деятельности (СД) структуры по конкретным направлениям. Такую модель можно представить в виде формулы:

$$СП_{\times MP} = СП_{MP} \{СД_{обр}, СД_{ик}, СД_{мф}, СД_{ах}, t\} \rightarrow opt, \quad (1)$$

где СД_{обр} – множество компонентов сценария, характеризующих результат образовательной деятельности структуры поддержки;

СД_{ик} – множество компонентов сценария, характеризующих результат информационно-консультационной деятельности структуры поддержки;

СД_{мф} – множество компонентов сценария, характеризующих результат микрофинансовой деятельности структуры поддержки;

СД_{ах} – множество компонентов сценария, характеризующих результат административно-хозяйственной деятельности структуры поддержки;

t – продолжительность деятельности структуры поддержки.

Каждый предполагаемый компонент сценария представляет собой количественные и качественные показатели, характеризующие то или иное направление деятельности.

Для экономики региона в целом:

$$\sum_t [\text{Эд}(\text{Э})_t^{i,j} + \text{Эд}(\text{С})_t^{i,j}] > \sum_t [\text{Ер}_t^{\text{обр}} + \text{Ер}_t^{\text{ик}} + \text{Ер}_t^{\text{мф}} + \text{Ер}_t^{\text{ах}}], \quad (2)$$

где Эд(Э)_t^{i,j} – экономический эффект от деятельности структуры поддержки;

Эд(С)_t^{i,j} – социальный эффект от деятельности структуры поддержки.

Ер_t^{обр} – сумма расходов структуры поддержки на образовательную деятельность в соответствующем периоде t;

Ер_t^{ик} – сумма расходов структуры поддержки на информационно-консультационную деятельность в соответствующем периоде t;

Ер_t^{мф} – сумма расходов структуры поддержки на микрофинансовую деятельность в соответствующем периоде t;

Ер_t^{ах} – сумма расходов структуры поддержки на административно-хозяйственную деятельность в соответствующем периоде t.

Формула (2) формализует результат деятельности структуры поддержки молодёжных агроорганизаций. Затраты, связанные с деятельностью структуры поддержки, должны быть ниже экономических и социальных эффектов от ее деятельности.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Исследование теории и практики организационно-экономического механизма поддержки молодёжных агроорганизаций в условиях цифровой трансформации российской экономики позволило сделать следующие выводы.

1. Отраслевой организационно-экономический механизм государственной поддержки молодёжных агроорганизаций – это совокупность прямых и обратных

законодательных, финансово-экономических и надзорных связей элементов экономической системы отрасли, используемая уполномоченными государственными учреждениями и общественными организациями для обеспечения существования и развития молодёжных агроорганизаций.

2. Структура поддержки молодёжных агроорганизаций представляет собой некоторый аспект соответствующей системы – единство ее элементов, отношений и целостных свойств, выделенных на основе принципов сохранения или инвариантности.

3. Направление развития организационно-экономического механизма поддержки молодёжных агроорганизаций – это организованная, согласованная и материально обеспеченная деятельность законодательных, исполнительных и контролирующих государственных учреждений и общественных организаций в целях оптимизации отдельных аспектов функционирования молодёжных агроорганизаций и структур их поддержки. Направление развития в данном случае трактуется исключительно как изменение структуры, при котором качественно или количественно эволюционируют её составные элементы.

4. Результатом цифровой трансформации механизмов оказания государственной поддержки является переход молодёжной агроорганизации в состояние цифровой зрелости. Цифровая зрелость – это определённое (описанное в работе) состояние агроорганизации. Если цифровая зрелость молодёжной агроорганизации была достигнута в результате получения государственной поддержки, то это и является максимально эффективным результатом функционирования организационно-экономических механизмов государственной поддержки молодёжных агроорганизаций: возникает агроорганизация, способная вести свою деятельность и развиваться в цифровом секторе.

5. Для формирования цифрового сектора в АПК развитие молодёжных организаций является одним из важных моментов. Для оказания целенаправленной и более эффективной государственной поддержки необходимо закрепить на законодательном уровне определение *молодёжная агроорганизация* – это имущественный комплекс, используемый для осуществления предпринимательской деятельности в агропромышленном комплексе, не менее 75% работников которого составляют лица в возрасте от 14 до 35 лет включительно, имеющие гражданство Российской Федерации.

6. Для принятия решений о предоставлении молодёжным агроорганизациям дополнительных льгот и преимуществ, установленных для них законодательными и нормативными актами, необходимо создать Цифровой реестр молодёжных агроорганизаций Курганской области. Держателем электронной базы данных реестра должен быть Департамент сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности как наиболее заинтересованный орган исполнительной власти.

7. Исследование показало, что регулятором (элементом организационно-экономического механизма государственной поддержки молодёжных агроорганизаций) должны стать автономное учреждение, основными целями создания которого являются формирование у менеджеров и других сотрудников новых компетенций, необходимых для работы в условиях цифровой экономики, расширение доступа к кредитным и иным финансовым ресурсам, создание

максимально благоприятных условий для функционирования молодёжных организаций в сельской местности, организация инфраструктуры поддержки лиц, желающих участвовать в агробизнесе, но не имеющих возможности сделать это, и снижение рисков для органов исполнительной власти при распределении средств государственной поддержки между получателями.

Разработанные рекомендации могут быть использованы в качестве методической основы для создания и реализации комплексных программ государственной поддержки молодёжных агроорганизаций. Реализация предложений автора призвана способствовать развитию молодёжных агроорганизаций в Курганской области.

ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в научных изданиях базы WEB OF SCIENCE

1. Alekseev A.A. Analysis of foodsharing in the interests of small agribusiness development / A.A. Alekseev, T.I. Kruzhkova, E.M. Kot, V.N. Lavrov, O.A. Ruschitskaya, O.E. Ruschitskaya, A.V. Ruchkin // International Transaction Journal of Engineering, Management, & Applied Sciences & Technologies. 2020. P. 11A10Q. – 0,4 п.л., авт. 0,2 п.л.

2. Alekseev A.A. Improving areas of state support for youth entrepreneurship in the development of a digital economy / A.A. Alekseev, L.V. Zubareva // Advances in Intelligent Systems Research, volume 167. International Scientific and Practical Conference “Digitization of Agriculture - Development Strategy”. ISPC 2019. P. 297-301. – 0,25 п.л., авт. 0,15 п.л.

Статьи, входящие в перечень рецензируемых научных изданий ВАК РФ

3. *Алексеев А.А.* Цифровая экосистема повышения производительности труда как инструмент государственной поддержки организаций цифрового сектора российской экономики // Финансовые рынки и банки. – 2021. – №9. – С.34-38. – 0,3 п.л.

4. *Алексеев А.А.* От интернета вещей к интернету поведения: государственное регулирование цифровой трансформации АПК / А.А. Алексеев, Т.И. Кружкова, А.В. Ручкин, О.А. Рущицкая, О.Е. Рущицкая // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2021. – № 6 (ч. 1). – С. 5-13. – 0,45 п.л., авт. 0,25 п.л.

5. *Алексеев А.А.* Совершенствование государственной поддержки малого агробизнеса в условиях пандемии коронавируса COVID-19 / А.А. Алексеев, В.Н. Лавров, О.А. Рущицкая, Н.А. Юрченко // Аграрный вестник Урала. – 2020. – №4. – С.86-90. – 0,3 п.л., авт. 0,15 п.л.

6. *Алексеев А.А.* Новые меры государственной поддержки сельскохозяйственных производителей, ведущих свою деятельность в цифровом секторе / А.А. Алексеев, О.А. Рущицкая // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2020. – № 2. – С. 5-10. – 0,3 п.л., авт. 0,2 п.л.

7. *Алексеев А.А.* Роль структур поддержки малого бизнеса в современной экономике / А.А. Алексеев, Л.В. Зубарева // Вестник СурГУ. – 2019. – №1 (23). – С. 4-8. – 0,2 п.л., авт. 0,1.

8. *Алексеев А.А.* Анализ влияния государства на развитие малого бизнеса в советский период отечественной истории / А.А. Алексеев, Л.В. Зубарева // Вестник СурГУ. – 2018. – №1 (19). – С. 9-13. – 0,25 п.л., авт. 0,2 п.л.

9. *Алексеев А.А.* Понятие регионального экономико-правового механизма государственного регулирования малого бизнеса // Успехи современной науки. – 2017. – №1, т. 3. – С. 40-43. – 0,3 п.л.

10. *Алексеев А.А.* Государственная поддержка молодых специалистов как элемент модернизации сельского хозяйства // Аграрный вестник Урала. – 2010. – №7. – С.7-9. – 0,15 п.л.

11. *Алексеев А.А.* Различия в правовом регулировании государственной поддержки сельского хозяйства в России и за рубежом // Бизнес в законе. – 2009. – №4. – С.309-311. – 0,15 п.л.

Публикации в других изданиях

12. *Алексеев А.А.* Оказание государственной поддержки малому агробизнесу как государственная услуга / А. А. Алексеев, О. А. Рущицкая // институциональные преобразования АПК России в условиях глобальных вызовов: Сборник тезисов по Материалам III Международной конференции, (Краснодар, 10–11 апреля 2019 г.) / отв. за выпуск А.Г. Коцаев. – Краснодар: Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина, 2019. – С. 150. – 0,05 п.л., авт. 0,03 п.л.

13. *Алексеев А.А.* Цифровая трансформация механизма оказания государственной поддержки малого агробизнеса / А. А. Алексеев, О. А. Рущицкая // Научно-технологическое обеспечение агропромышленного комплекса России: проблемы и решения: сборник тезисов по материалам III Национальной конференции (Краснодар, 27–28 марта 2019 г.) / отв. за выпуск А.Г. Коцаев. – Краснодар: Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина, 2019. – С. 145. – 0,05 п.л., авт. 0,03 п.л.

14. *Алексеев А.А.* Управление развитием цифровой экономики на региональном уровне. Наука и инновации XXI века: сборник статей по материалам V Всероссийской конференции молодых ученых (Сургут, 30 ноября 2018 г.). – Сургут: ИЦ СурГУ, 2018. – Т. II. – С. 9-13. – 0,15 п.л.

15. *Алексеев А.А.* Анализ влияния государственной протекционистской политики на развитие предпринимательства в Российской империи / А. А. Алексеев, Л. В. Зубарева // Вестник Сургутского государственного университета. – 2017. – № 2(16). – С. 10-15. – 0,35 п.л., авт. 0,25 п.л.

16. *Алексеев А.А.* Предпринимательство и государство в Древней Руси / А. А. Алексеев // Вестник Курганского государственного университета. Серия: Гуманитарные науки. – 2016. – № 1(40). – С. 107-111. – 0,15 п.л.

17. *Алексеев А.А.* Хронология функционирования регионального механизма поддержки малого и среднего бизнеса в Курганской области в 2015 году / А.А. Алексеев, Л.В. Зубарева // Современные тенденции развития науки и производства: сборник материалов Международной научно-практической конференции. – Кемерово: ЗапСибНЦ, 2016. – Т. I – С. 228-230. – 0,3 п.л.

18. *Алексеев А.А.* Проблемы поддержки инновационного развития агропромышленного комплекса Курганской области / А.А. Алексеев // Регулирование инновационных и интеграционных процессов в российской экономике: проблемы, механизмы, перспективы: III Всероссийская научно-практическая конференция: сборник статей (Пенза, 26–27 января 2015 г.) / ФГБОУ

ВПО «Пензенский государственный университет». – Пенза: Пензенская государственная сельскохозяйственная академия, 2015. – С. 3-6. – 0,3 п.л.

19. *Алексеев А.А.* Инфраструктура поддержки инновационного предпринимательства Курганской области / А. А. Алексеев // Актуальные проблемы и инновационная деятельность в агропромышленном производстве: материалы Международной научно-практической конференции (Курск, 28–29 января 2015 г.) / Курская государственная сельскохозяйственная академия имени И.И. Иванова. – Курск, 2015. – С. 265-269. – 0,3 п.л.

20. *Алексеев А.А.* Проблемы поддержки сельского хозяйства в рамках реализации государственной молодёжной политики в Курганской области / А.А. Алексеев // Стратегическое развитие АПК и сельских территорий РФ в современных международных условиях: материалы Международной научно-практической конференции, посвящённой 70-летию Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг. (Волгоград, 3–5 февраля 2015 г.) / главный редактор А.С. Овчинников. – Волгоград: Волгоградский государственный аграрный университет, 2015. – С. 212-215. – 0,15 п.л.

21. *Алексеев А.А.* О состоянии государственной поддержки малого и среднего бизнеса в агропромышленном комплексе Курганской области / А. А. Алексеев // Инфраструктурные отрасли экономики: проблемы и перспективы развития. – 2015. – № 8. – С. 90-93. – 0,15 п.л.

22. *Алексеев А.А.* О необходимости государственной поддержки биотехнологий в Российской Федерации / А. А. Алексеев // Вестник Курганской ГСХА. – 2012. – № 2(2). – С. 8-11. – 0,15 п.л.

23. *Алексеев А.А.* Меры государственного регулирования агропромышленного комплекса // Развитие научной, творческой и инновационной деятельности молодежи: материалы III Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых. – Курган: Изд-во Курганской ГСХА, 2011. – С. 4-5. – 0,15 п.л.

24. *Алексеев А.А.* Автономное учреждение как инструмент развития агробизнеса. Научно-техническое творчество молодёжи – путь к обществу, основанному на знаниях / А.А. Алексеев, А.М. Матвеев // Сборник докладов III Международной научно-практической конференции. – Москва: МГСУ, 2011. – 529 с. – 0,15 п.л., авт. 0,1 п.л.

25. *Алексеев А.А.* Государственное регулирование агропромышленного комплекса // Проблемы модернизации АПК: материалы Международной научно-практической конференции: В 2 т. – Курган: Изд-во Курганской ГСХА, 2010. – Т.1. – С.56-60. – 0,25 п.л.

26. *Алексеев А.А.* Автономные учреждения – инструмент государственной поддержки молодёжного агробизнеса // Научно-техническое творчество молодёжи – агропромышленному комплексу Урала и Сибири: сборник материалов конференции молодых учёных. Ч.1 ТГСХА. – Тюмень, 2010. – С.97-101. – 0,15 п.л., авт. 0,15 п.л.

27. *Алексеев А.А.* Государственная поддержка как инструмент повышения эффективности аграрного производства // развитие научной, творческой и инновационной деятельности молодёжи: Материалы Всероссийской научно-практической конференции молодых учёных, посвящённой 115-летию Т.С.Мальцева. – Курган: Изд-во Курганской ГСХА, 2010. – С.6-9. – 0,15 п.л., авт.

0,15 п.л.

28. *Алексеев А.А.* О нравственности государственной поддержки агропромышленного комплекса // Нравственность и экономика сборник научных трудов: Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. / Курганский филиал ИЭ УрО РАН. – Курган, 2010. – Т.1. – С.40-42. – 0,1 п.л.

29. *Алексеев А.А.* Калифорнийский опыт – российским бакалаврам // Молодежный научный потенциал в инновационном развитии Уральского региона: материалы региональной конференции молодых ученых, посвященной году молодежи в России (Курган, 25 мая 2009 г.) / Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева. – Курган, 2009. – С. 12-14. – 0,1 п.л.

30. *Алексеев А.А.* Эффективное реформирование: столетний опыт ждёт применения // Актуальные проблемы и перспективы инновационной агроэкономики: международная научно-практическая конференция (Саратов, 1–30 сентября 2009 г.). – Саратов: КУБиК, 2009. – С.28-32. – 0,1 п.л.