

## ОТЗЫВ

**научного консультанта на диссертационную работу  
Кислицкого Михаила Михайловича,  
выполненную на тему «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ  
МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНОЙ ПАРАДИГМЫ  
ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ СРЕДЫ ОТЕЧЕСТВЕННОГО АПК»**

и представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)

Современное состояние АПК России во многом объясняется трансформационными процессами затрагивающими все сферы деятельности хозяйствующих субъектов. Сохраняющиеся структурные проблемы функционирования аграрной сферы экономики, сформировавшиеся ещё в советский период, наряду с шокowymi изменениями институциональной среды отечественного АПК обосновывают научную проблему связанную с отсутствием действенных механизмов выработки управленческих решений, институциональных правил позволяющих производить не только быструю адаптацию АПК к стресс-условиям, но и обеспечить его лидерство на глобальных аграрных рынках в перспективе. Данное обстоятельство предопределило актуальность и выбор темы диссертационного исследования соискателя, постановку цели и основных задач диссертационной работы, направленных на разработку новых теоретических и методологических положений, практических рекомендаций в мало разработанной области отечественной аграрной науки, решение крупных научных проблем, имеющих важное хозяйственное значение для эффективного развития отечественного агропромышленного комплекса.

Полученные результаты диссертационного исследования позволяют констатировать, что соискателем Кислицким Михаилом Михайловичем были разработаны теоретические и методологические положения, совокупность которых можно квалифицировать как научное достижение в сфере

исследования институциональных преобразований российского АПК под влиянием структурно-технологических сдвигов и механизмов совершенствования парадигмы управления институциональными изменениями.

На уровне национальных целей развития и задач государственной аграрной политики пристальное внимание уделяется трансформационным процессам и вопросам формирования, реализации экспортного потенциала аграрного сектора национальной экономики. Представленные в диссертационной работе Кислицкого Михаила Михайловича ключевые теоретико-методологические положения, разработанные на их основе авторские выводы и рекомендации, без сомнения, позволят внести серьёзный вклад в решение крупных народнохозяйственных задач, поставленных в Доктрине продовольственной безопасности Российской Федерации, в Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, в Указе Президента Российской Федерации о национальных целях развития и в других документах стратегического планирования и регулирования аграрной сферы.

Соискателем были выделены парадигмы управления и дана их научная характеристика, с позиций институциональных преобразований АПК. Определены, обобщены и дополнены теоретические положения, раскрывающие сущность управления изменениями парадигмы управления, сформированные в теорию цифровизации институциональной среды АПК. Дополнен категориальный аппарат с позиций концептуальных положений институциональных особенностей структурно-технологических изменений, позволяющий повысить качество реализации управленческих функций, определяемых государственной аграрной политикой, структурными процессами и особенностями экономических отношений в аграрном секторе.

Соискателем был разработан методологический аппарат теории цифровизации институциональной среды АПК, дополнивший методы экономических исследований методом оценки качества институциональной среды функционирования АПК и методом комплексной научно-методической

оценки социально-экономических отношений. Установлены и осуществлена характеристика доминант институциональной среды функционирования производителей аграрной продукции. Цифровизация выделена как новая форма экономического взаимодействия. Сформулированы дополнения приоритетов стратегического развития АПК России.

Кислицким Михаилом Михайловичем установлено, что среди ключевых перспективных приоритетов стратегического развития АПК России выделяется рынок FoodNet, включающий в себя создание новых и существенную модернизацию имеющихся технологий аграрного производства и управления.

В ходе исследования соискателем определены инфраструктурные ограничения управления институциональными изменениями в АПК (монополизация рынков сбыта сельскохозяйственного сырья, отсутствие системы сбора объективных больших данных, цифровой разрыв, агрохолдинговый тип системы реализации государственной аграрной политики и др.).

Особенно важное прикладное значение для решения современных крупных народнохозяйственных задач, сопряжённых со структурными и институциональными трансформациями отечественного АПК, имеют предложенные соискателем меры и механизмы управления институциональными преобразованиями в АПК, рекомендации по совершенствованию качества институциональной среды функционирования аграрной сферы и прогноз её развития до 2050 г.

Основные теоретико-методологические результаты диссертационного исследования использованы в рамках реализации: 1) «Хоздоговора на разработку модели SMART-села в рамках эколого-инновационного подхода» (УрГЭУ) (ответственный исполнитель Кислицкий М.М.); 2) государственного задания Минобрнауки РФ в 2018-2021 годах по тематике исследования вопросов экономического взаимодействия организаций АПК и их участия межотраслевом обмене (2020 г., № гос. рег.: АААА-А20-120030590081-7; 2019

г., № гос. рег.: АААА-А19-119021390099-6; 2018 г., № гос. рег.: АААА-А18-118031490073-5; ответственный исполнитель Кислицкий М.М.; 3) муниципального контракта по разработке стратегии и программы социально-экономического развития МО «Поселок Айхал» Мирнинского района РС(Я)» (2017 г., Муниципальный контракт № 81 от 27.07.2017 г., руководитель работ Кислицкий М.М.); государственных контрактов по тематике нормирования труда в социальной сфере (2016 г., № гос. рег.: АААА-А16-116080310017-4; 2016 г., № гос. рег.: АААА-А16-116072910022-7; ответственный исполнитель Кислицкий М.М.); 5) государственного контракта по комплексному статистическому исследованию в туристической сфере Краснодарского края (2015 г., № гос. рег.: АААА-Б16-216071810141-8, ответственный исполнитель Кислицкий М.М.); 6) государственного контракта по определению индекса доверия населения к государственным служащим Республики Коми (2015 г., Государственный контракт № 1-соц/2014 от 29.12.2014, руководитель работ) и др.

Методические рекомендации и научно-практические выводы, содержащиеся в диссертационном исследовании, были использованы: Советом Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, администрацией Республики Коми, администрацией Курской области, министерством инвестиций и инноваций Московской области, ВНИОПТУСХ – филиал ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, Уральским государственным экономическим университетом и др.

Положения диссертационной работы докладывались автором и обсуждались более чем на 30 международных, всероссийских, региональных научно-практических конференциях, где получили положительную оценку. Основные выводы и результаты исследования соискателя нашли отражение в 78 опубликованных работах (в том числе в 3 статьях, индексированных в международных базах данных Scopus и Web of science, 36 статьях в изданиях из Перечня ведущих рецензируемых научных журналов ВАК РФ, 8 монографий) общим объемом авторских печ. л. 64,7.

Соискатель, Кислицкий Михаил Михайлович, 1985 года рождения, в 2007 году с отличием окончил «Челябинский государственный университет» (присвоена квалификация «экономист», специальность «Финансы и кредит»). С 2007 по 2010 год обучался в очной аспирантуре «Челябинской государственной агроинженерной академии», совмещая учёбу и работу ассистентом кафедры. В 2012 году защитил диссертацию на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством», диплом ДКН № 174279. С 2008 по 2014 годы прошёл путь от ассистента кафедры до доцента, работая в высших учебных заведениях региона. С 2014 по 2018 годы являлся организатором и ответственным исполнителем научных исследований в рамках исполнения государственных и муниципальных контрактов, хоздоговоров. С 2018 по 2021 годы – ведущий научный сотрудник отдела экономических отношений в организациях АПК ВНИОПТУСХ – филиал ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ. С 2021 года по настоящее время работает главным научным сотрудником «Уральского научно-исследовательского института экономической безопасности и развития сельских территорий».

На протяжении работы над диссертацией соискатель Кислицкий Михаил Михайлович проявлял большой интерес к предмету исследования, работал с увлечением и стремился подробно, аргументировано обосновать свою точку зрения. Соискатель проявил себя зрелым, состоявшимся исследователем, берущимся за разработку решений сложных научных проблем, его отличает творческий, комплексный, самостоятельный подход к анализируемым вопросам, позволяющий продемонстрировать высокий уровень теоретической подготовки, глубину проработки практической части, информированность, наличие полноценного анализа на основе конкретных источников, четкую структуру и логику работы, научный стиль изложения представленного материала, обоснованность изложенных выводов.

В целом, представленная Кислицким Михаилом Михайловичем к защите диссертационная работа на тему «Совершенствование и развитие

многофункциональной парадигмы институциональной среды отечественного АПК» представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, в которой на основании выполненных соискателем исследований решена крупная научная проблема, имеющая важное хозяйственное значение для развития АПК и сельского хозяйства страны и соответствует п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, а её автор Кислицкий Михаил Михайлович заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство).

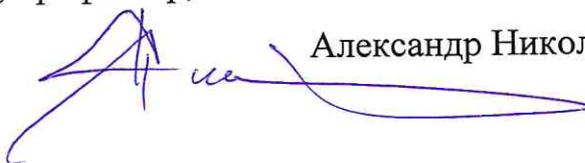
Научный консультант,

зав. кафедрой стратегического и производственного менеджмента ФГБОУ ВО «Уральский

государственный горный университет»,

доктор экономических наук, профессор,

академик РАН



Александр Николаевич Семин

620144, г. Екатеринбург,

пер. Университетский, 7

8 (343) 283-05-19

e-mail: aleks\_ural\_55@mail.ru

