

Министерство сельского хозяйства  
Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
**«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО СПбГАУ)**

Петербургское шоссе, д. 2, лит. А  
город Пушкин, Санкт-Петербург, 196601  
Тел/факс (812) 470-04-22  
E-mail: agro@spbgau.ru  
ОКПО 00493356 ОГРН 1027808999239  
ИНН 7820006490 КПП 782001001

20.05.2021 № 1333

УТВЕРЖДАЮ:

Ректор федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Санкт-Петербургский  
государственный аграрный университет»  
доктор ветеринарных наук



В.Ю. Морозов

май 2021г.

## О Т З Ы В

**ведущей организации на диссертационную работу Слобожанина  
Дмитрия Михайловича «Организационно-экономические  
направления повышения конкурентоспособности  
мясопродуктового подкомплекса региона (на материалах  
Новосибирской области)», представленную на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство)**

**Актуальность темы.** Повышение уровня конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса на региональном уровне продолжает оставаться важной задачей для решения проблемы обеспечения населения качественными продуктами питания. Несомненно, региональные органы исполнительной власти, ответственные за реализацию политики в сфере сельского хозяйства должны обладать широким спектром мер поддержки хозяйствующих субъектов, но в тоже время не всегда эти меры являются эффективными и рациональными для применения на практике. Продолжающие действовать антироссийские экономические санкции, продовольственное

реальных доходов населения и рост цен на продукты питания обуславливают необходимость разработки и внедрения механизмов повышения конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса региона.

**Обоснованность и достоверность каждого научного положения, выводов и заключений соискателя, сформулированных в диссертации.**

Диссертационная работа Слобожанина Д.М. на тему «Организационно-экономические направления повышения конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса региона (на материалах Новосибирской области)», ставящая своей целью уточнение теоретико-методических положений и разработку практических рекомендаций по повышению уровня конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса Новосибирской области, опубликованные автором труды по проблеме формируют важный раздел аграрной экономической науки.

Достоверность и обоснованность теоретических и методических положений, а также практических рекомендаций диссертации обеспечивается последовательным применением принципов диалектического подхода, строгим следованием научной методологии системного анализа проблемы, охватывающего региональные аспекты функционирования сельского хозяйства, обобщением достижений аграрной экономической науки. Обоснованность научных положений диссертационной работы также подтверждается использованием современной научной экономической литературы, официальных методик по исследуемым вопросам. Достоверность полученных результатов основана на статистических данных, полученных в ходе исследования.

Усиливает положительное восприятие всей диссертационной работы логичность её структуры и последовательность излагаемого материала. Данную работу отличает достаточная аргументированность положений и выводов, которые методически обоснованы и подкреплены глубоким анализом теоретических и практических исследований.



**Из наиболее существенных научных результатов, полученных лично соискателем и определяющих научную новизну исследования, следует отметить:**

1. Предложение своей трактовки определению конкурентоспособности с учетом особенностей мясопродуктового подкомплекса на основе исследования современной специфики развития и конкуренции между производителями (стр.24); по сравнению с существующими определениями конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса предлагаемое определение отличается новизной, которая включает: уточнение источников конкурентоспособности производителей мясной продукции; возможности различных сочетаний достижения конкурентных преимуществ производителями мясной продукции; связь с факторами конкурентоспособности; специфика конкуренции в мясопродуктовом подкомплексе.

2. Выявлены факторы повышения конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса во взаимосвязи с предложенным определением, а также уточнены инструменты повышения уровня конкурентоспособности подкомплекса региона во взаимосвязи с особенностями мясопродуктового подкомплекса (стр.35); обоснована необходимость их использования с учетом конкурентных стратегий участников рынка мясной продукции.

3. Автор предложил усовершенствованную методику оценки и повышения эффективности поддержки конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса региона исходя из необходимости воздействия региональных властей на отдельные факторы мясопродуктового подкомплекса региона и во взаимосвязи с конкурентными стратегиями производителей мясной продукции ( стр.119).

4. На основе предложенных научных разработок автором определены предложены перспективные направления повышения уровня конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса Новосибирской

области ( стр.115); выявлено, что основным противоречием в воздействии на подкомплекс региона является активная поддержка производства мяса без создания для производителей реальной возможности доведения продукции до потребителя. В связи с этим предложена организационно-экономическая модель, основывающаяся на создании распределительного центра и перераспределении субсидий в сторону наиболее эффективных мер государственной поддержки.

**Оценка содержания диссертации, ее завершенности, подтверждение публикаций автора.**

Диссертационная работа и ее автореферат выполнены в соответствии с существующими требованиями.

Структура и содержание диссертационной работы определены в соответствии с поставленной целью и задачами. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений; изложена на 223 страницах печатного текста, содержит 22 таблицы, 59 рисунков и 8 приложений. Список использованной литературы включает 234 наименования.

**Во введении** обоснована актуальность темы диссертационной работы, показана степень изученности проблемы, определена цель, предмет, объект, задачи, научная новизна и практическая значимость исследования.

**В первом разделе** «Теоретические основы повышения уровня конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса» рассмотрены понятие конкурентоспособности и ее отраслевая специфика, представлены факторы повышения конкурентоспособности подкомплекса, выделены особенности мясопродуктового подкомплекса Новосибирской области.

**Во втором разделе** «Оценка состояния мясопродуктового подкомплекса Новосибирской области и эффективности мер поддержки его конкурентоспособности» проведена оценка уровня конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса, представлен анализ конкурентных стратегий субъектов мясопродуктового подкомплекса Новосибирской области, исследованы меры региональной поддержки конкурентоспособности



мясопродуктового подкомплекса.

**В третьем разделе** «Перспективы повышения конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса Новосибирской области» обоснована методика оценки и повышения эффективности мер поддержки конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса региона, сформированы исходные параметры для апробации методики и проведена их оценка, построена организационно-экономическая модель повышения уровня конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса Новосибирской области и обоснованы его перспективные направления.

**В заключении** приведены основные выводы, полученные по результатам проведенного исследования, сформулированы предложения и рекомендации в соответствии с поставленной целью и задачами диссертационной работы, что позволяет сделать заключение о завершенности диссертационной работы.

В целом разделы диссертации взаимосвязаны, построены в логической последовательности. Выводы и предложения, представленные в заключении обоснованы и вытекают из текста работы.

**Значение полученных результатов для теории и практики.** В теоретическом плане полученные научные результаты развивают современные положения и методические основы повышения конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса региона.

Практическая значимость работы состоит в решении важной экономической и социальной задачи повышения конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса региона.

Диссертационная работа выполнена в соответствии с планом научно-исследовательской работы Новосибирского государственного аграрного университета. Результаты работы автора применяются Министерством сельского хозяйства и Министерством экономического развития Новосибирской области.

Основные положения, выводы и рекомендации, изложенные в диссертации, доложены и получили положительную оценку на аспирантских

семинарах кафедры экономики Новосибирского ГАУ; на научно-практических конференциях: «Приоритетные направления научно-технологического развития агропромышленного комплекса» (Новосибирск, 2020); «Основные тенденции развития агропромышленного комплекса региона на современном этапе» (Новосибирск, 2020); «Управление регионом: тенденции, закономерности, проблемы» (Горно-Алтайск, 2020).

**Публикации автора.** Основные положения диссертационного исследования Д.М. Слобожанина изложены в 22 научных работах, в том числе 1 работа в издании базы Web of Science, 7 работ в журналах, рекомендованных ВАК.

**Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования:** органам государственного управления и местного самоуправления - при разработке и реализации программ развития аграрного производства и повышения конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса; сельскохозяйственным товаропроизводителям - при определении перспективных параметров производства и разработке программ развития; аграрным вузам - в учебном процессе при изучении дисциплин экономического цикла.

Вместе с тем по рецензируемой работе следует высказать ряд **замечаний и пожеланий:**

1. Рассмотреть возможность выделения в качестве рекомендаций такого направления поддержки конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса, как разработка механизма и условий корректировки организационно-экономической модели с учетом меняющейся ситуации в социально-экономической сфере региона.

2. В качестве одного из аспектов исследования, можно было бы предусмотреть описание интеграции предложенной модели распределительного центра в единую систему экономической инфраструктуры агропромышленного комплекса региона.



3. Автором разработана организационно-экономическая модель повышения конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса Новосибирской области. Было бы интересным понять, возможна ли адаптация данной модели к другим субъектам Российской Федерации.

Высказанные замечания имеют частный характер и не умаляют достоинства диссертации, не снижают общей научной и практической значимости предоставленной работы.

**Автореферат и публикации** соискателя достаточно полно отражают основное содержание диссертации.

**Общее заключение по диссертации.** Проанализировав достоинства и недостатки диссертационной работы, можно утверждать, что диссертация Слобожанина Дмитрия Михайловича на тему «Организационно-экономические направления повышения конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса региона (на материалах Новосибирской области)», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство) соответствует п. 1.2.32 «Государственное регулирование сельского хозяйства и других отраслей АПК», п. 1.2.38. «Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК», Паспорта специальностей ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство), является значимым для науки и производства исследованием, представляет собой научный труд, содержащий решение научной задачи, имеющей важное значение для развития конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса региона

Работа соответствует требованиям положения о порядке присуждения ученых степеней Минобрнауки РФ.

Автор диссертации Д.М. Слобожанин заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –

Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

Отзыв на диссертацию Слобожанина Дмитрия Михайловича на тему «Организационно-экономические направления повышения конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса региона (на материалах Новосибирской области)» рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики и организации аграрного производства ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет» 19 мая 2021 года, протокол № 11.

Заведующий кафедрой экономики и  
организации аграрного производства  
федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Санкт-Петербургский  
государственный аграрный  
университет», кандидат  
экономических наук, доцент

Исаенко Анна Николаевна

***Подпись Исаенко Анны Николаевны удостоверяю:***

Проректор по научной, инновационной  
и международной работе, д.с.-х.н., доцент



Цыганова

Надежда Александровна

***Контактная информация:***

Полное наименование организации: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»

Почтовый адрес: 196601, Россия, г. Санкт-Петербург, г. Пушкин, Петербургское шоссе, д. 2, лит. А

Тел.: +7(812) 470-04-22

Сайт: <https://spbgau.ru/>

E-mail: [agro@spbgau.ru](mailto:agro@spbgau.ru)