

### **ОТЗЫВ**

официального оппонента доктора экономических наук, профессора Закшевской Елены Васильевны на диссертационную работу Тарабукиной Татьяны Васильевны на тему «Развитие интеграции в молочно-продуктовом подкомплексе северного региона (на примере Республики Коми)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (1. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – 1.2. АПК и сельское хозяйство)

**Актуальность темы исследования** обусловлена тем, что надежное обеспечение населения страны продовольствием за счет отечественного производства приобретает стратегическое значение, поскольку рыночные преобразования агропромышленного комплекса привели к противоречивым результатам, прежде всего, недоучету возможных негативных социально-экономических последствий для его аграрной сферы, особенно отрасли молочного скотоводства. Большинство предприятий различных организационно-правовых форм оказались просто не готовы к новым условиям хозяйствования, сложился дисбаланс между производством молока, его переработкой и каналами сбыта готовой продукции. Кроме того, отрицательно сказалось на деятельности сельхозтоваропроизводителей ослабление роли государства в регулировании экономических отношений между ними и потенциальными потребителями аграрного сырья и продукции. В результате в подавляющем большинстве сельскохозяйственных предприятий молочная отрасль стала низкорентабельной или даже убыточной.

Несмотря на значительные результаты, достигнутые в ходе проводимой государственной политике по ускоренному развитию АПК, пока не удалось в полном объеме решить проблемы как низкой эффективности молочного скотоводства, так и обеспечения населения страны качественным молоком и молочной продукцией.

Одним из приоритетных способов улучшения межотраслевого взаимодействия в АПК является расширение и углубление процессов кооперации и интеграции. Мировой и отечественный опыт их развития в течение многих десятилетий неизменно доказывал и продолжает демонстрировать высокую результативность их экономических, социальных и общественных функций. Интеграционный потенциал должен работать на экономию ресурсов, совершенствование культуры ведения молочного скотоводства и обеспечивать не только увеличение объемов производства, но и повышение качественных характеристик молочного сырья и молочных продуктов при общем положительном экономическом эффекте. Поэтому научные исследования, проведенные Тарабукиной Т.В. по проблемам восстановления воспроизводственных функций скотоводческих предприятий, совершенствования их взаимоотношений со сферой переработки в современных рыночных условиях, развития интеграционных процессов в молочно-продуктовом подкомплексе являются актуальными и востребованными.

**Достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Теоретические положения, методология исследования, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, основаны на изучении многочисленных трудов отечественных и зарубежных ученых, в которых затрагиваются вопросы, относящиеся к теме исследования.

Обоснованность полученных выводов и рекомендаций подтверждаются использованием в расчетах данных Федеральной службы государственной статистики в целом по стране и ее северных регионов.

В диссертационной работе были использованы методы: абстрактно-логический, экономико-статистический, монографический, моделирование и другие, в том числе основанные на использовании компьютерных программ и технологий.

Теоретические, методологические и методические положения диссертации в достаточной степени аргументированы. Результаты исследования про-

шли широкую апробацию в 2011-2020 годы. Они неоднократно докладывались автором на международных, всероссийских и региональных конференциях и отражены в 15 научных работах, в том числе 4 – в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России.

### **Научная новизна исследования.**

В ходе исследования соискателем получены следующие результаты, имеющие определенную новизну.

- выделены общие (единые) принципы, характерные для большинства интегрированных формирований: научности, объективности, моделирования, своевременности, непрерывности, системности, согласованности, оптимальности, коммуникативности, синергизма, целенаправленности, адекватности, эффективности; сформулированы также отличительные (специфичные) принципы, характерные для продуктового кластера северного региона: локальности и близкодействия, типизации, информационной открытости и обеспеченности, долгосрочного взаимодействия, стратегического целеполагания, легитимности, дифференциации и согласованности интересов, коллективного принятия решений, экономического равноправия и ответственности;

- выявлены факторы, определяющие необходимость интеграции в молочно-продуктовом подкомплексе северного региона, в том числе внешние: экономическая среда, природно-климатические условия, географическое положение организаций; неурегулированность экономических отношений в цепочке «сельскохозяйственный производитель – молокоперерабатывающая промышленность – оптовая и розничная торговля»; сдвиг экономических интересов в сторону перерабатывающих и торговых организаций; ограниченный потребительский спрос на молочную продукцию, сезонность производства сырого молока, отсутствие возможности для участников рынка привлекать долгосрочные кредиты на льготных условиях; к внутренним - технологическая и техническая оснащенность, наличие земельных ресурсов, отсутствие (отток) квалифицированных кадров, нестабильность или недостаточность сырьевой базы перерабатывающих предприятий;

- разработан и апробирован алгоритм определения приоритетных направлений развития кластеров в АПК северного региона, разработан организационно-экономический механизм интеграции в молочно-продуктовом кластере, в частности, предложена модель молочно-продуктового кластера, включающая в себя следующие секторы: снабженческий, транспортно-логистический, сервисный, маркетинго-сбытовой, что позволяет выстроить эффективную цепочку «производство – переработка – сбыт молока и молочной продукции»;

- предложенная структура молочно-продуктового кластера, дополнена разработанной и апробированной автором электронной торгово-закупочной площадкой, позволяющая объединить в одном информационном и торговом пространстве производителей, переработчиков и потребителей молока и молочной продукции северного региона, предоставить ее участникам ряд сервисов, повышающих эффективность их бизнеса, и способствовать развитию рыночных отношений;

- составлен прогноз развития молочно-продуктового подкомплекса Республики Коми с учетом разработанных автором рекомендаций по развитию интеграционных процессов, который позволил определить, что к 2025 г. уровень самообеспеченности молоком и молочными продуктами в Республике составит 33%, надой молока на одну корову повысится на 60% и составит 7700 кг, поголовье крупного рогатого скота возрастет на 25%, коров – на 30%, объем производства молока увеличится на 32%, масла сливочного – на 4%, творога – на 57%, кисломолочных продуктов – на 17,5%, сыров и сырных продуктов – на 27%.

Автор приводит социально-экономические показатели развития – так, рентабельность проданных товаров (работ, услуг) увеличится на 12 п.п. и составит 10-11%. Среднемесячная заработная плата работников сельскохозяйственных организаций должна возрасти до 37500 руб., при этом количество высокопроизводительных рабочих мест должно увеличиваться в среднем на 1% в год.

Диссертация четко структурирована, изложена грамотным научным языком, все структурные элементы обоснованы и взаимосвязаны. Работа включает объемный список литературы, показывающий степень библиографической проработанности темы, а также содержит необходимый графический и табличный материал, приложения.

**Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций соискателя.**

*Значение для теории.* Основные результаты, полученные автором в ходе исследования, дополняют и развивают положения ведущих ученых-экономистов в области развития интеграционных процессов в молочно-продуктовом подкомплексе северного региона.

*Значение для практики.* Основные научные положения и практические рекомендации, разработанные автором, позволяют: ускорить темпы развития агропромышленного производства за счет развития интеграционных процессов; повысить актуальность и востребованность результатов научно-исследовательской деятельности; более эффективно использовать ресурсы агропромышленных организаций северного региона, в т. ч. повысить его продовольственное самообеспечение.

**Оценка содержания диссертации.**

Диссертационная работа написана в классическом стиле, состоит из введения, трех разделов, заключения, списка литературы, изложена на 170 страницах, работа содержит 20 рисунков и 38 таблиц.

Во введении обоснована актуальность темы диссертации, определены цели, задачи, объект, предмет и методы исследования, раскрывается научная новизна и практическая значимость работы.

В первой главе «Теоретические основы развития интеграции в молочно-продуктовом подкомплексе» рассмотрены и уточнены сущность и понятие интеграции в агропромышленном комплексе; сформулированы теоретические основы интеграции в молочно-продуктовом подкомплексе северного региона, изучен зарубежный опыт интеграции в агропромышленном комплексе.

Во второй главе «Современное состояние и тенденции развития молочно-продуктового подкомплекса Республики Коми» проанализировано современное состояние сельскохозяйственного производства, в том числе молочно-продуктового подкомплекса северного региона; выявлены факторы, определяющие необходимость интеграции в молочно-продуктовом подкомплексе северного региона.

В третьей главе «Основные направления развития интеграции в молочно-продуктовом подкомплексе Республики Коми» предложен алгоритм определения приоритетной отраслевой сферы развития кластеров в северном регионе, разработана модель и организационно-экономический механизм интеграции в молочно-продуктовом кластере; составлен прогноз развития молочно-продуктового подкомплекса Республики Коми до 2025 года с учетом развития интеграционных процессов.

В заключении приводятся основные научного исследования, сформулированы выводы и предложения.

Диссертационная работа оформлена в соответствии с требованиями к научным работам. Автору удалось четко изложить имеющийся материал, раскрыть сущность всех поставленных вопросов. Все предложения и выводы, полученные в ходе исследования, подтверждаются теоретическими положениями отечественных и зарубежных ученых, а также экономическими расчетами.

Содержание диссертации Тарабукиной Т.В. соответствует п. 1.2.43. «Экономические проблемы формирования и функционирования интегрированных структур в АПК и сельском хозяйстве» Паспорта специальностей ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (1. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – 1.2. АПК и сельское хозяйство).

Основные положения диссертационной работы, выводы, рекомендации, выносимые соискателем на публичную защиту, в полной мере освещены в тексте автореферата.



Вместе с тем, в диссертации можно отметить следующие недостатки:

1. В п. 2.3 диссертационной работы при рассмотрении факторов, влияющих на развитие интеграционных процессов в АПК северного региона, автору следовало бы, на наш взгляд, более детально проработать вопрос оценки рисков в молочно-продуктовом подкомплексе в современных политических и социально-экономических условиях.

2. В качестве экономического механизма интеграции в молочном кластере автором предлагается использовать механизм трансфертных цен (с. 104), при этом расчеты показывают, что прибыль ООО «Корткеросский молочный завод» увеличится почти в 30 раз, рентабельность сельскохозяйственных организаций на 3,6%. (с. 113), при этом автором сделано допущение, что мощности будут загружены на 100% (в 2 раза больше, чем было фактически в расчетном периоде) и каждого вида продукции будет производиться в 2 раза больше. Было бы интересно посмотреть на механизм действия трансфертных цен при существующих условиях, а также оценить воздействие этого механизма на других участников агропродовольственного рынка.

3. Прогнозные расчеты показывают, что к 2025 г. уровень самообеспеченности молоком и молочными продуктами в республике составит 33,0%, надой молока на одну корову повысится на 60% и составит 7700 кг (с. 121), значительно увеличивается производство всех видов продукции. По нашему мнению, следовало сделать расчеты дополнительных инвестиций для достижения этих прогнозных значений.

4. Вызывает сомнение предложение о создании в рамках кластера электронной торгово-закупочной площадки (ЭТЗП), на функционирование которой по расчетам автора потребуется 2970 тыс. руб. в год со стороны государства (табл. 27, с. 123), поскольку автор не указал по какому из 4-х направлений развития электронной коммерции, рассмотренных в диссертации (с. 101-102), планируется создание предлагаемой ЭТПЗ, так как это затрагивает не только организационно-экономический, но и правовой механизм взаимоотношений участников кластера, особенно сегмента государственных учреждений, закупающих молоко и молокопродукты.

Высказанные замечания и пожелания не снижают общую научную и практическую значимость представленной работы.

### **Соответствие диссертации требованиям ВАК РФ.**

Диссертационная работа Тарабукиной Татьяны Васильевны на тему «Развитие интеграции в молочно-продуктовом подкомплексе северного региона (на примере Республики Коми)» соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней». Она является самостоятельным, законченным научным исследованием, обладает необходимым внутренним единством, содержит достаточную совокупность научных результатов, выносимых автором на публичную защиту, свидетельствующих о личном вкладе автора в развитие соответствующих разделов теории, методологии и практики развития интеграционных процессов в молочно-продуктовом комплексе с учетом региональных особенностей.

Диссертационная работа Тарабукиной Татьяны Васильевны отвечает требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям и ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (1. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – 1.2. АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент,  
заведующий кафедрой управления и  
маркетинга в АПК ФГБОУ ВО  
«Воронежский государственный  
аграрный университет имени  
императора Петра I», д.э.н., профессор  
12 мая 2020 г.



Елена Васильевна  
Закшевская

Контактные данные:  
394087, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1.  
Тел.: +7(473)253-75-63  
(добавочный 12-74)  
e-mail: elenazak@inbox.ru

